

Diabetes
Fonds



Jaarverslag 2024

Inhoud

Voorwoord	3	7. Bestuur en Toezicht	27
1. Doelstellingen	4	7.1 Raad van Bestuur	27
1.1 Missie en strategische doelstellingen	4	7.2 Raad van Toezicht	29
1.2 Impact doelstellingen 2024	4	8. Vooruitblik 2025	31
2. Resultaten	7	8.1 Begroting 2025	32
2.1 Impact op Genezing en betere kwaliteit van leven	7	Bijlagen	33
2.2 Impact op preventie van (pre)diabetes type 2 en een betere kwaliteit van leven	10	Nevenfuncties Raad van Toezicht in 2024	33
3. Hoe hebben we dit mogelijk gemaakt?	14	Adviesraden 2024	34
3.1 Fondsenwerving	14	Jaarrekening 2024	35
3.2 Samenwerkingen	16	Balans in € per 31-12	35
3.3 Digitale transformatie en informatiemanagement	18	Staat van Baten en Lasten 2024 in €	35
4. Personeel & Organisatie	19	Kasstroomoverzicht In € per ultimo boekjaar	37
4.1 Personeelsbeleid	19	Algemene toelichting en waarderingsgrondslagen	38
4.2 Organisatie	20	Grondslagen voor de bepaling van baten en lasten	40
5. Risicomanagement	22	Toelichting Staat van Baten en Lasten	48
6. Financiële verantwoording	25	Besteed aan de doelstelling	50
6.1 Baten	25	Lastenverdeling 2024	52
6.2 Lasten	25	Overige Gegevens	55
6.3 Reserves en fondsen	25	Controleverklaring van de onafhankelijk accountant	55
6.4 Beleggingen	26		



Voorwoord

Meebewegen in een veranderende wereld

De veranderingen in onze samenleving volgen elkaar snel op. Wij vroegen ons af: hoe maken we de komende jaren écht een verschil voor mensen met diabetes? We luisterden naar hun zorgen en wensen, en raadpleegden wetenschappers, zorgverleners en partnerorganisaties.

Dat resulteerde eind 2024 in ons nieuwe meerjarenimpactplan: 'Samen en voorop'. Onze opdracht voor de komende jaren is urgent en helder: iedereen vrij van (zorgen om) diabetes. Daar gaan we voor, nu en in de toekomst.

In 2024 zetten we weer veelbelovende stappen op weg naar genezing van diabetes type 1, onder andere door ons onderzoek binnen het innovatieve consortium RegMed XB. Ook droegen we bij aan relevant diabetes-onderzoek, waaronder onderzoek naar de complicaties van diabetes. Maar we willen ook direct impact maken in het dagelijks leven van mensen met diabetes. Betrouwbare en praktische informatie is essentieel om meer grip te krijgen op diabetes. Daarom bieden we op www.diabetes.nl alle relevante informatie op één plek, en geven we mensen de kans om in gesprek te gaan met anderen. Dit informatie- en ontmoetingsplatform heeft in 2024 veel mensen bereikt.

Daarnaast vroegen we aandacht voor prediabetes, een voorstadium van diabetes type 2. Uit onderzoek van de Universiteit Maastricht blijkt dat maar liefst 1,4 miljoen mensen in Nederland prediabetes hebben. En dat is niet zonder gevaar. Jarenlange te hoge bloedsuikervwaarden veroorzaakt schade aan de bloedvaten, al vaak voor de diagnose diabetes type 2. Daarom lanceerden we een campagne en riepen heel Nederland op om de Diabetes Risico Test te doen. Bijna 400.000 mensen hebben de test ingevuld.

Samen met 23 andere gezondheidsfondsen, verenigd in de Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF), werken we aan een gezonde samenleving waarin gezond leven makkelijk en vanzelfsprekend is voor iedereen. We beginnen bij de jeugd, want wie op jonge leeftijd gezond gedrag aanleert, heeft een veel grotere kans op een langer en gezonder leven. Het doel is ambitieus: Nederland moet in 2040 de gezondste jeugd ter wereld hebben. De cijfers zijn alarmerend: 1 op de 8 kinderen heeft overgewicht, 40 procent beweegt te weinig en 1 op 3 jongeren ervaart mentale klachten. Samen willen we dit tij keren. Daarom publiceerden we een manifest waarin we overheid, zorg, bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties opriepen om werk te maken van een gezonde samenleving. Deze oproep bleef niet onopgemerkt, en een gezamenlijke beweging is inmiddels op gang gekomen.

Mijn dank aan iedereen die bijdraagt aan onze missie is groot. Met jullie en dankzij jullie: onze donateurs, ambassadeurs, vrijwilligers, actievoerders, bedrijfspartners, komen we elk jaar een stap dichterbij onze droom: iedereen vrij van diabetes. Daar gaan we voor, samen!

Diena Halbertsma
Algemeen directeur



1. Doelstellingen

1.1 Missie en strategische doelstellingen

Statutaire doelstellingen

Het Diabetes Fonds, statutair bekend als Stichting Diabetes Fonds, is gevestigd in Amersfoort. De stichting zet zich in voor bestrijding van diabetes mellitus en de complicaties die daarmee gepaard gaan.

Iedereen vrij van diabetes

Iedereen kan diabetes krijgen, ongeacht leeftijd, leefstijl of achtergrond. En dat overkomt ook steeds meer Nederlanders. En hoewel vaak gedacht wordt dat je prima met diabetes kunt leven, is dat in de praktijk niet zo. Diabetes is vaak het begin van allerlei ernstige gezondheidsproblemen.

Ons doel is om mensen met diabetes nu en in de toekomst een betere kwaliteit van leven te bieden. Dit doen we door fondsen te werven voor wetenschappelijk onderzoek en voorlichting.

Meerjarenvisie 2021-2024

Om onze missie te realiseren, ontwikkelt het Diabetes Fonds elke vier jaar een nieuwe meerjarenvisie, gebaseerd op de missie en statutaire doelstellingen. De meerjarenvisie 2021-2024 is tot stand gekomen in nauwe samenwerking met het mensen met diabetes en het (diabetes)veld.

In 2024 richtten we ons op twee belangrijke impactpijlers:

• Impact op genezing en betere kwaliteit van leven

We investeren in veelbelovend onderzoek naar genezing van diabetes type 1. Daarnaast investeren we extra in betere oplossingen voor de kwaliteit van leven van mensen met diabetes.

• Impact op preventie van (pre)diabetes type 2 en een betere kwaliteit van leven

We zetten ons in om de toename van diabetes type 2 te stoppen en geven mensen met diabetes type 2 meer grip op hun ziekte. Dit doen we door gezond leven makkelijker te maken, met onder andere leefstijlinterventies en gerichte lobby.

Innovatie is de rode draad door beide pijlers. Samen met verschillende partijen investeren we in innovatieve behandelingen en producten, zodat deze sneller beschikbaar komen voor mensen met diabetes.

In 2024 werkten we ook aan onze nieuwe meerjarenvisie 2025-2028 in nauwe samenwerking met mensen met diabetes, onderzoekers en diverse stakeholders, die we hebben gepubliceerd op onze website: [Meerjarenimpactplan 2025-2028 Samen en voorop..](#)

1.2 Impact doelstellingen 2024

1. Impact op genezing en betere kwaliteit van leven

Het Diabetes Fonds zet zich in voor een wereld waarin iedereen vrij van diabetes kan leven. Daarom maken wij ons sterk voor (onderzoek naar) genezing. Of, zolang genezing en het voorkomen van diabetes nog niet mogelijk is, voor behandelingen en oplossingen. Deze geven mensen met diabetes de vrijheid om zoveel mogelijk te leven zonder de zorgen van de ziekte en complicaties.

Onderzoek mogelijk maken

We willen dat onderzoek naar (genezing van) diabetes leidt tot behandelingen, producten en diensten die daadwerkelijk in de zorg



worden toegepast. Ook streven we naar het delen van kennis, zodat die direct ten goede komt aan de diabeteszorg. In 2024 hebben we ons gericht op de volgende doelen:

Genezing van diabetes type 1

- **Regeneratieve genezing:** het implanteren van insulineproducerende cellen zodat mensen met diabetes type 1 geen insuline meer hoeven te spuiten. We dragen bij aan doorlopend, langjarig onderzoek naar dit implantaat binnen het RegMed XB-consortium.
- **Immuunsysteem en bètacellen:** we onderzoeken wat er misgaat in de bètacellen bij mensen met diabetes type 1.
- **Verkenning van nieuwe mogelijkheden:** in 2024 startten we samen met belanghebbenden een verkenning naar vroegopsporing, verbeterde behandeling van kwaliteit van leven en genezing van diabetes type 1.

Innovaties aanjagen

We willen bereiken dat innovaties toegankelijk en betaalbaar worden voor mensen met diabetes. In 2024 hebben we ons gericht op de volgende doelen:

- **Innovaties daadwerkelijk inzetten:** we gaan in gesprek met onder andere zorgverleners, de industrie en verzekeringen om ervoor te zorgen dat innovaties zoals het implantaat van insulineproducerende cellen binnen RegMed XB ook (in de toekomst) daadwerkelijk als behandeling kunnen worden toegepast.
- **Betere data voor innovatie:** we werken aan een diabetesmonitor om bestaande gegevens over mensen met diabetes beter beschikbaar te maken. Dit zal helpen bij de ontwikkeling van innovaties.

- **Business development:** we zetten ons programma verder voort om goede ideeën en startups zichtbaar te maken voor onderzoekers en gaan samenwerken met andere (gezondheids)fondsen.

Implementatie van oplossingen

Wij willen dat partijen in het veld elkaar vinden en samenwerken om belangrijke oplossingen ook echt te implementeren. In 2024 hebben we ons gericht op de:

- **Onderzoekersdag:** Het Diabetes Fonds speelt een sleutelrol in het agenderen van belangrijke onderwerpen en het samenbrengen van partijen om implementatie te bevorderen. Onze onderzoekersdag biedt onderzoekers inzicht in marktontwikkelingen, beleid, subsidies en financieringsmogelijkheden – onderwerpen waarmee zij zich vaak niet bezig houden, maar die essentieel zijn voor de implementatie van oplossingen.

2. Impact op preventie van (pre)diabetes type 2 en een betere kwaliteit van leven

In Nederland leven 1,1 miljoen Nederlanders met diabetes type 2, een chronische ziekte met een van de hoogste ziektelasten. Als we niets doen, groeit dit aantal tot ruim 1,5 miljoen in 2040. Het Diabetes Fonds wil ervoor zorgen dat minder mensen diabetes type 2 krijgen, dat mensen met (pre-)diabetes meer grip krijgen op hun leven en dat het ziekteproces bij mensen met diabetes type 2 wordt omgekeerd.

In 2024 hebben wij ons gericht op de volgende doelen:

Leefstijl in de zorg

Het Diabetes Fonds zet zich in voor leefstijlzorg als vast onderdeel van de zorg. In 2024 werken we samen met partners als Lifestyle4Health, 2diabeat en Arts en Leefstijl. We stimuleren partijen om met ons in actie





te komen en pleiten bij de politiek voor betaalbare en toegankelijke leefstijlgeneeskunde voor mensen met diabetes.

Binnen het platform Lifestyle4Health bundelen verschillende partijen hun krachten om effectieve leefstijlprogramma's in de zorg te ontwikkelen en te implementeren. We nemen deel in de werkgroep Routekaart van Lifestyle4Health en investeren in onderzoek.

Handvatten voor gezond gedrag

Gezond gedrag kiezen is niet altijd eenvoudig, zeker niet in een omgeving die ongezonde keuzes vaak makkelijker maakt. Tot we die omgeving veranderen, zorgen we voor bewustwording van de risico's van ongezond gedrag en bieden we informatie over gezonde leefstijlkeuzes. We

moedigen mensen aan om aan de slag te gaan met hun gezondheid en bieden meer sociale steun vanuit de omgeving.

Bewustwording en het voorkomen van prediabetes en diabetes type 2

In 2024 zetten we een publiekscampagne op om mensen bewust te maken van de ernst van diabetes en hun persoonlijk risico. Hoe eerder de diagnose, hoe groter de kans om het ziekteproces te stoppen of om te keren. Een belangrijk instrument is de Diabetes Risico Test.

Naast bewustwording bieden we praktische handvatten voor gezonder leven. We organiseren opnieuw de Nationale Suiker Challenge. Hiermee helpen we mensen om gezonder te eten en om gezonder te (gaan) leven.

Een belangrijk aandachtspunt blijft het bereiken van de risicogroepen. We onderzoeken de barrières die zij ervaren en hoe wij daarop kunnen inspelen. We zoeken actief de verbinding met ambassadeurs uit deze doelgroepen en betrekken ook werkgevers via de Gezonde Business Club.

De gezonde omgeving

Gezond gedrag moet de norm zijn. Ongezonde keuzes zijn vaak goedkoop, gemakkelijk en overal beschikbaar, maar dat moet veranderen. Wij willen dat mensen met (pre)diabetes en risicogroepen in een omgeving leven waar gezonde keuzes makkelijk en vanzelfsprekend zijn.

Samen met de Hartstichting, Nierstichting en Maag Lever Darm Stichting (nu: MDL Fonds) hebben wij onze krachten gebundeld in de Alliantie Voeding voor de Gezonde Generatie (AVGG). De komende jaren richt de AVGG zich op het creëren van draagvlak onder het publiek, het maatschappelijk middenveld en de politiek. Ook maken we mensen bewust van de invloed van de voedingsmiddelenindustrie. Binnen de kaders van de AVGG is sturen op prijs (prijsbeleid) het speerpunt van het Diabetes Fonds.



2. Resultaten

Het Diabetes Fonds streeft ernaar dat iedereen vrij van diabetes kan leven. Om dit te bereiken zetten we ons in voor:

- Het genezen van diabetes type 1
- Een betere kwaliteit van leven voor iedereen met diabetes
- Het voorkomen van diabetes type 2

2.1 Impact op Genezing en betere kwaliteit van leven

Genezing van diabetes type 1

Nieuwe cellen maken met RegMed XB

Binnen het RegMed XB-consortium werken onderzoekers en bedrijven samen aan nieuwe cellen die insuline produceren (bètacellen) voor mensen met diabetes type 1. Ook ontwikkelen ze een therapie om de nieuwe cellen in het lichaam te implanteren. Het doel is om het lichaam weer zelf insuline te laten aanmaken door de geïmplanteerde cellen.

In de eerste fase ontwikkelden de onderzoekers een speciaal 'open delivery device', een verpakking die doet denken aan een eierdoos. Hiermee kunnen donoreilandjes van Langerhans veilig geïmplantéerd worden. In 2024 zijn drie nieuwe vervolgprojecten gestart:

1. **Roadmap 1 (the final step):** Kleine verpakkingen gevuld met donoreilandjes van Langerhans worden geïmplantéerd bij mensen om te testen hoe hun lichaam deze verpakkingen verdraagt.
> [Lees hier meer over het onderzoek](#)
2. **Beta cell Xpress:** De verpakking wordt aangepast voor toepassing met stamceleilandjes.
> [Lees hier meer over het onderzoek](#)

3. **U(i)Pscale:** Het project richt zich op het opschalen van de productie van cellen met behulp van een bioreactor en het ontwikkelen van grotere verpakkingen.

> [Lees hier meer over het onderzoek](#)

Dit langdurige onderzoek is essentieel om uiteindelijk een werkbare behandeling voor diabetes type 1 te ontwikkelen. Het Diabetes Fonds investeert voor de lange termijn in dit consortium, dat bestaat uit meerdere organisaties, wetenschappers en bedrijven.

RegMed XB is een samenwerkingsverband tussen het Diabetes Fonds, stichting Diabetes Onderzoek Nederland (DON), de Nierstichting, het Reuma Nederland en de Hartstichting, tientallen wetenschappers, universiteiten, bedrijven en provincies en wordt mede gefinancierd door Health-Holland.

Nanomedicijnen tegen de afweerreactie

Diabetes type 1 ontstaat doordat het immuunsysteem de bètacellen aanvalt. Het remmen van deze afweerreactie is cruciaal voor het ontwikkelen van behandelingen die de afweer kunnen stoppen. [Prof. dr. De Vries van het Radboudumc](#) onderzoekt of nanodeeltjes kunnen helpen om deze afweerreactie te remmen, wat zou kunnen leiden tot stabielere bloedsuikers, eerder opsporen en betere behandelingsopties voor diabetes type 1.

Ontstressen van cellen die insuline maken

Dr. Zaldumbide (LUMC) onderzoekt de afweerreactie bij diabetes type 1. Hij ontdekte dat de bètacellen de afweer zelf aantrekken, mogelijk door stress. De vraag is: kunnen we de bètacellen helpen door ze te ont-stressen?



In 2024 investeerden we, samen met stichting DON, in vervolgonderzoek van Dr. Zaldumbide. Hij onderzoekt speciale eiwitten, de ADAR-eiwitten, die bètacellen aanmaken wanneer ze onder stress staan. Deze eiwitten spelen een rol in het aanpassen van andere eiwitten, wat mogelijk de afweerreactie uitlokt bij diabetes type 1. Dit onderzoek biedt waardevolle inzichten, die kunnen leiden tot effectievere behandelingen, zoals het remmen van de afweer specifiek gericht op de bètacellen.



Dr. Françoise Carlotti

Bètacellen ondersteunen met het stofje 6-BT

Bij mensen die al langer diabetes type 1 hebben, kan het nog voorkomen dat de bètacellen een kleine hoeveelheid insuline produceren. Dit is echter vaak niet voldoende om de bloedsuiker goed te reguleren. Een mogelijke oplossing zou het stofje '6-BT' kunnen zijn. Dr. Rampanelli en haar team (Amsterdam UMC) onderzoeken of 6-BT een effectieve behandeling kan zijn voor mensen met langer bestaande diabetes type 1.

De onderzoekers kijken of 6-BT de bètacellen kan helpen herstellen, zodat ze meer insuline aanmaken. Daarnaast wordt onderzocht of 6-BT de afweerreactie tegen de bètacellen kan remmen. Dit zou kunnen leiden tot stabielere bloedsuikers, minder schommelingen (hypo's en hypers) en een lagere kans op complicaties.

Betere kwaliteit van leven voor iedereen met diabetes

Gezond leven volhouden met cognitieve gedragstherapie bij diabetes type 2

Bij diabetes type 2 helpt het vaak om gezonder te leven. Maar gezond leven is vaak lastig vol te houden voor een langere tijd. Onderzoekers uit Tilburg ontwikkelen daarom een persoonlijk online CGT-programma voor mensen met diabetes type 2. Cognitieve gedragstherapie (CGT) helpt gedrag en gedachten positief beïnvloeden, bijvoorbeeld door beter met stress om te gaan en meer zelfvertrouwen te krijgen. Het doel is om gezond gedrag vol te houden, met een speciale focus op mensen met een lage opleiding of een laag inkomen.

De onderzoekers verwachten dat het online CGT-programma motiverend werkt, wat kan bijdragen aan een verbeterde kwaliteit van leven. Dit kan ook leiden tot minder medicijngebruik en een lager risico op complicaties. Als het programma effectief blijkt, dan kunnen zorgverzekeraars het mogelijk vergoeden voor iedereen die het nodig heeft.

Eerder opsporen van diabetes type 1

Diabetes type 1 wordt vaak pas laat gediagnosticeerd, bijvoorbeeld wanneer iemand al in het ziekenhuis ligt. Zou het mogelijk zijn om dit te voorkomen door diabetes eerder op te sporen? Dit kan ernstige complicaties, zoals verzuring van het bloed (ketoacidose), voorkomen en de diagnose minder ingrijpend maken, omdat mensen zich beter kunnen voorbereiden. In opdracht van het Diabetes Fonds onderzochten onderzoekers de mogelijkheden voor vroegtijdige opsporing in Nederland.

De eerste bevindingen tonen aan dat vroeg opsporen haalbaar is, vooral bij kinderen. Maar voor een landelijk screeningsprogramma is het nog te vroeg, er zijn nog veel vragen die beantwoord moeten worden. Er wordt wel onderzocht of er in 2025 een kleinschalig onderzoek kan starten om ervaring op te doen met vroegtijdige opsporing.

Hersenproblemen bij diabetes type 1

Mensen met diabetes type 1 hebben twee keer zoveel kans op dementie, beroerte en depressie als mensen zonder diabetes. Dr. Van Sloten (UMC Utrecht) onderzoekt of deze hersenproblemen te maken hebben met de kleinste bloedvaatjes in de hersenen. Mogelijk functioneren deze minder goed. Deze kennis kan uiteindelijk leiden tot een nieuwe behandeling die hersenziektes bij diabetes type 1 kan voorkomen of vertragen.

Allergische huidklachten bij een sensor of pomp

Veel mensen krijgen allergische huidklachten van hun glucosesensor of insulinepomp. Daarom moeten ze soms stoppen met deze hulpmiddelen. Het is vaak onduidelijk welke stoffen de klachten veroorzaken, omdat fabrikanten geen of weinig informatie verstrekken. Prof. dr. Thomas Rustemeyer (Amsterdam UMC) onderzoekt welke stoffen allergisch contacteczeem veroorzaken. Zijn onderzoek kan mensen met deze klachten beter helpen door middel van allergietesten en advies. Artsen kunnen dan ook beter adviseren over mogelijke hulpmiddelen.

Op weg naar een Nationale Diabetes Agenda

Diabetes kent veel uitdagingen. Hoe pakken we deze het beste aan, wanneer, en met wie? Het Diabetes Fonds, Diabetes Vereniging Nederland en de Nederlandse Diabetes Federatie zijn initiatiefnemers van de Nationale Diabetes Agenda. In 2024 heeft een brede groep partijen uit het diabetesveld aangegeven de mogelijkheid te willen onderzoeken of het zinvol is om zo'n gezamenlijke agenda op te stellen.

Het doel van de agenda is om alle energie, tijd en middelen die worden ingezet om de impact van diabetes op het leven van mensen met diabetes en de Nederlandse maatschappij te verkleinen, te bundelen. Met een gezamenlijke agenda kunnen we doelen bereiken en doorbraken realiseren die geen enkele partij alleen kan bereiken. De volgende stap is om partijen te betrekken (kwartiermaken) en te onderzoeken of er bereidheid is om samen te werken aan een gezamenlijke agenda. Als die bereidheid er is, starten we een zorgvuldig proces voor het opstellen van de agenda.

Diabetesmonitor

Met de Diabetesmonitor willen we een betrouwbaar en overzichtelijk platform creëren voor zowel de cijfers als de ervaringen rondom diabetes in Nederland. Het doel is om één centrale plek te bieden waar actuele informatie over diabetes beschikbaar is. We willen beter inzicht krijgen in het aantal mensen met (pre)diabetes (zowel type 1, type 2 als andere vormen van diabetes), en in de dagelijkse problematiek, ervaringen en kwaliteit van leven van mensen met diabetes. In 2024 hebben we een plan van aanpak opgesteld en de eerste metingen uitgevoerd. De monitor wordt in 2025 verder uitgerold in samenwerking met de DVN. Meer inzicht in de cijfers rondom diabetes zal bijdragen aan verhoogde bewustwording, beleidsvorming en betere zorg voor mensen met diabetes.





Platform diabetes.nl

Diabetes.nl is het platform dat mensen met diabetes en hun naasten via één centrale plek voorziet van betrouwbare informatie. We werken samen met verschillende organisaties (mede-oprichters), zoals de Diabetes Vereniging Nederland, Bas van de Goor Foundation, JDRF, stichting DON, de Nederlandse Vereniging van Diëtisten en andere zorgverleners. Zo bereiken we de doelgroep steeds beter.

In 2024 lag de focus op het vergroten van de bekendheid en de zichtbaarheid. Succesvolle acties waren onder andere de introductie van een nieuwsrubriek, het verhogen van de frequentie van de nieuwsbrief en de introductie van thematische mailreeksen. Ook werd er extra aandacht besteed aan SEO en SEA, en werden socialmediacampagnes opgezet.

Het platform biedt mensen met diabetes de juiste informatie en praktische informatie in hun dagelijkse leven. Daarnaast kunnen ze met anderen in gesprek gaan en van elkaar leren. Zo dragen we bij aan de missie om de ervaren kwaliteit van leven van mensen met diabetes te verbeteren.

2.2 Impact op preventie van (pre)diabetes type 2 en een betere kwaliteit van leven

We vinden dat iedereen het verdient om gezonder te kunnen leven, zonder de zorgen en complicaties van diabetes. Door gezonder te leven, in een omgeving die ons daartoe aanzet en met behulp van de juiste zorg en begeleiding, kunnen we dat mogelijk maken. Onze impactclaim is dan ook: minder mensen krijgen diabetes type 2, mensen met (pre)diabetes ervaren meer grip op hun leven en meer mensen brengen diabetes type 2 in remissie. Onze focus ligt op toegankelijke en persoonlijke leefstijlzorg, gezond gedrag en gezonde omgeving.

Voorkomen van diabetes type 2

Doorontwikkeling van leefstijlprogramma's

Gezond leven helpt om diabetes type 2 te voorkomen. Ook kan het de kwaliteit van leven verbeteren van mensen met diabetes type 2, bijvoorbeeld door stabielere bloedsuikerwaarden en een verminderde kans op complicaties. Daarom steunt het Diabetes Fonds de organisatie Lifestyle4Health, een platform dat zich richt op leefstijlgeneeskunde. In 2024 hebben we opnieuw financieel bijgedragen aan de (door) ontwikkeling van leefstijlprogramma's voor mensen met prediabetes of diabetes type 2.

Zwangerschapsdiabetes en diabetes type 2 voorkomen

Zwangerschapsdiabetes verhoogt de kans op diabetes type 2 bij moeder en kind. Dr. Romy Gaillard (Erasmus MC) onderzoekt hoe gezonder leven vóór en aan het begin van de zwangerschap deze kans kan verkleinen. Ze bekijkt of haar eerder ontwikkelde leefstijlprogramma ouders en kind gezonder maakt, zelfs tot twee jaar na de zwangerschap. Daarnaast ontwikkelt ze een vragenlijst om aanstaande ouders te



screenen op risicofactoren voor zwangerschapsdiabetes. Ook werkt ze aan een richtlijn voor zorgverleners om zwangerschapsdiabetes te voorkomen.

Dit onderzoek helpt aanstaande ouders met een verhoogd risico op zwangerschapsdiabetes beter begeleiden, zodat ze gezonder kunnen leven. Hiermee kunnen we zowel zwangerschapsdiabetes als diabetes type 2 bij moeder en kind voorkomen.

Public affairs en stakeholdermanagement

In 2024 heeft het Diabetes Fonds zich gericht op het verbreden en verdiepen van onze relaties met belangrijke stakeholders, zoals zorgaanbieders, preventieorganisaties en andere gezondheidsfondsen.

Leefstijlgeneeskunde is een complex en veelzijdig onderwerp waar veel verschillende partijen bij betrokken zijn. Daarom hebben we kennis en inzichten gedeeld over leefstijlgeneeskunde, met diabetes type 2 als voorbeeldcase.

Het Diabetes Fonds heeft, samen met drie andere partijen, gewerkt aan de financiering van de opschaling van Voeding Leeft. Dit programma richt zich op het integreren van leefstijlprogramma's in de zorg. Het uiteindelijke doel is dat de begeleiding naar een gezondere leefstijl voor mensen met diabetes type 2 een

integraal en toegankelijk onderdeel van de zorg wordt, op de juiste plekken. Door de nieuwe relaties die we in 2024 hebben opgebouwd, kunnen we de komende jaren weer volgende stappen in zetten.

Gezond gedrag

Bewustwording en de Diabetes Risico Test

De publiekscampagne met de bijbehorende Diabetes Risico Test hebben het urgentiebesef en risicoperceptie van diabetes type 2 vergroot. Bijna 400.000 mensen deden de Diabetes Risico Test, waarmee zij zelf konden vaststellen of zij een verhoogd risico lopen om de ziekte te ontwikkelen. Iedere respondent kreeg advies over de volgende stappen: bij een verhoogd risico is het advies om naar de huisarts te gaan voor een test op (pre) diabetes. Bij een laag of licht verhoogd risico werden handelingsperspectieven geboden om gezond te blijven of gezonder te gaan leven. Zoals meedoen aan de Nationale Suiker Challenge.

Nationale Suiker Challenge

In een omgeving waarin we voortdurend verleid worden tot ongezonde keuzes, zetten we ons ook in 2024 in om gezond gedrag makkelijker te maken. Dat doen we bijvoorbeeld met de jaarlijkse Nationale Suiker Challenge, die impact heeft op het gedrag en



de leefstijl van de 120.000 deelnemers (editie 2024). Het resultaat is positief: een week lang zonder toegevoegde suikers eten en drinken zorgt er bij 75 procent van de deelnemers, ook na drie maanden, voor dat zij vaker kiezen voor gezonde producten zonder toegevoegde suikers. Dat is een belangrijke winst.

Na deelname kijken deelnemers vaker op etiketten, weten ze beter welke alternatieven er zijn en zijn zich meer bewust van hun valkuilen. Deze effecten blijven drie maanden na de challenge nog steeds sterk. Deelnemers geven aan dat ze door de challenge gemotiveerder zijn om gezonder te eten en ook andere leefstijlaspecten aan te pakken. De helft van de deelnemers zegt nu meer grip te hebben op hun leven.

Naast de Nationale Suiker Challenge ontwikkelen we voortdurend gezonde acties en campagnes die passen bij de behoeftes van onze doelgroep. Voorbeelden hiervan zijn 'Lekker Vegetarisch', 'Lekker Koolhydraatarm' en 'Appeltje-eitje'. Met content zoals recepten en handige tips willen we mensen inspireren om gezond te eten en te drinken, en dit op lange termijn vol te houden.

Verkenning hoogrisicogroepen

Medio 2024 is een verkenning uitgevoerd om beter inzicht te krijgen in de laatste ontwikkelingen rondom het opsporen van mensen met een hoog risico op diabetes type 2. Het onderzoek richtte zich op de geboden handelingsperspectieven, de bevorderende en belemmerende factoren bij het opsporen van deze groepen en de kansen en mogelijkheden voor het Diabetes Fonds. Op basis van dit rapport wordt gewerkt aan een strategie waarmee het Diabetes Fonds, hoogstwaarschijnlijk samen met anderen, kan bijdragen aan het verminderen van het aantal mensen met diabetes type 2.

Samen met een koplopersgroep van werkgevers binnen de Gezonde Business Club is een traject gestart om belemmeringen voor gezond gedrag op de werkvloer op te sporen. Hierbij zijn ook kinderartsen en de auteurs van het boek *De Hamstermaatschappij*, Felix Kreier en Maarten Biezeveld, betrokken.

Gezonde omgeving (via de Alliantie voor de Gezonde Generatie)

In 2024, het jaar waarin de nieuwe PVV-VVD-BBB-NSC-coalitie van start ging, bleef de Alliantie voor de Gezonde Generatie, de AVGG, onvermoeibaar aandacht vragen voor de ongezonde voedselomgeving.

De lobby richting de Tweede Kamer en VWS startte met introductiegesprekken en kennismaking met de nieuwe Kamerleden en bewindslieden. Dit werd ondersteund door het ludiek aanbieden van een gezonde lunchbox aan Kamerleden (De Eetkamer), een introductiedossier voor elk Kamerlid en een gezamenlijke inbreng voor het leefstijldebat (16 mei).



Op 16 oktober werd, naar aanleiding van *De Hamstermaatschappij* door kinderarts Felix Kreijer, een brandbrief samen met kinderartsen aangeboden aan de Kamer over het groeiende probleem van overgewicht bij kinderen. De brief werd ondertekend door 54 professionals en deskundigen uit onze netwerken.

De lobby-samenwerkingen werden verder versterkt: 16 public health experts kwamen samen, onder initiatief van de AVGG, en gaven een gezamenlijk advies over een gezondheidsgerichte verbruiksbelasting, oftewel een suikertaks.

Daarnaast leidde de brede samenwerking met lobbyisten van de Gezonde Generatie tot de volgende resultaten:

- Een brief aan informateur Ronald Plasterk (15 januari)
- Een publieke oproep na de evaluatie van het Nationaal Preventie Akkoord (NPA) door het RIVM (17 januari)
- Steun voor het SER-advies (30 januari)
- Bijdragen aan het manifest gepresenteerd door 22 gezondheidsfondsen op de SGF-dag (14 juni)
- Het publiceren van een GG-brede brandbrief tegen de voorgenomen bezuinigingen in de gezondheidszorg, die door vele partijen werd ondertekend (21 oktober)

Op 26 november werd de derde Superlijst Gezondheid gepresenteerd door denktank Questionmark, die onderzocht hoe supermarkten hun klanten helpen bij het maken van gezonde voedselkeuzes. De presentatie op Perscentrum Nieuwspoort vond plaats in aanwezigheid van vele samenwerkingspartners en stakeholders, en trok dankzij een sterke mediastrategie veel aandacht (zie verderop).

In april 2024 ondertekenden acht netwerkpartners het ambitiedocument *De Nieuwe Voedselomgeving*. De geplande presentatie aan politiek en VWS wordt in 2025 verder voorbereid.

De samenwerking met stakeholders kreeg nieuwe impulsen: in december was Gezonde Generatie mede-afzender en -organisator van een bijeenkomst over de rol en invloed van beleggers in de voedselbranche, op initiatief van GGD Amsterdam. Ook de TAPP-coalitie betrok de AVGG in een initiatief om gezonde voeding goedkoper maken dan ongezonde voeding.

In het eerste kwartaal werd de eerder ontwikkelde publiekscampagne Op zoek naar gezond herhaald op social media. De campagne bereikte in zes weken 20.000 views op platforms zoals Facebook, Instagram, YouTube, Demand Gen, TikTok en Pinterest. De opvolging van deze campagne wordt in 2025 verder opgepakt.



3. Hoe hebben we dit mogelijk gemaakt?

3.1 Fondsenwerving

Dankzij de steun van onze trouwe donateurs, nieuwe gevers, vrijwilligers, collectanten, actievoerders, erflaters en iedereen die bijdraagt aan het Diabetes Fonds, kunnen wij onze impactdoelen realiseren. We zijn ontzettend dankbaar voor de vrijgevigheid van onze achterban. Het is voor ons geen vanzelfsprekendheid dat zoveel mensen, zowel met geld als met tijd, ons steunen. In 2024 behaalden we een totaalbedrag van € 11,5 miljoen aan inkomsten, een fantastisch resultaat dat ten goede komt aan onze doelen.

Dankzij meerdere activiteiten hebben we veel nieuwe donateurs mogen verwelkomen. Vooral online campagnes en telefoongesprekken hebben

hieraan bijgedragen. In totaal doneerden donateurs en giftgevers bijna € 4 miljoen.

We merken dat het steeds uitdagender wordt om nieuwe donateurs te vinden en dat het aantal donateurs dat ons langdurig steunt afneemt. Tegelijkertijd zien we een stijging in het aantal donateurs die voor langere tijd en met een hogere donatie bijdragen, vaak via een Periodieke Schenking.

Samen met onze collecte-vrijwilligers haalden we meer dan € 1,19 miljoen op. De online collecte is opnieuw verder gegroeid en we zijn dankbaar voor de inzet en bijdrage van onze vrijwilligers.



Collecte-vrijwilligers



Handwerkfestijn





Zandvoort Circuit Run

Daarnaast hebben we via verschillende activiteiten mensen bereikt die geïnteresseerd zijn in het opnemen van Diabetes Fonds in hun testament. Het aantal aanvragen hierover neemt toe.

In 2024 plukten we de vruchten van onze gewijzigde strategie om mensen te vinden die in actie willen komen voor het Diabetes Fonds. Dankzij een groeiend aantal enthousiaste en gemotiveerde actievoerders werd het geweldige bedrag van € 460.000 opgehaald, bijna een verdubbeling van het aantal mensen dat een eigen actie startte.

Het vertrouwde Handwerkfestival was opnieuw een groot succes, met een recordbedrag van € 50.000. Het is hartverwarmend om te zien hoeveel mensen zich inzetten om het werk van het Diabetes Fonds mogelijk te maken.

Ook de eerste editie van onze Zandvoort Circuit Run was een succes. Met 570 deelnemers die weer en wind trotseerden om 4, 12 of 16 kilometer over het Zandvoortse Circuit en door de duinen te rennen, is maar liefst € 120.000 opgehaald.

Voor het eerst zijn we de grens over gegaan, met 11 lopers die de 50e editie van de Berlijn Marathon voor ons hebben gelopen. Samen hebben zij meer dan € 28.000 opgehaald.

Als beneficiant van de Nationale Postcode Loterij ontving het Diabetes Fonds een bijdrage van € 1.000.000. Dankzij deelnemers van de VriendenLoterij die specifiek voor het Diabetes Fonds meespelen, ontvingen we een bijdrage van € 513.407.

Het Diabetes Fonds ontving ook inkomsten van de Nederlandse Loterij (Lotto en Krasloterij), via Stichting Loterijacties Volksgezondheid. Deze bijdrage was € 501.737.

Deze partners leveren een cruciale bijdrage aan het realiseren van onze doelstellingen.



NEDERLANDSE
LOTERIJ



VRIENDENLOTERIJ

- SINDS 1989 -
WIN MEER, BELEEF MEER



3.2 Samenwerkingen

3.2.1 In het veld

In Nederland zijn meerdere diabetesorganisaties actief. Het Diabetes Fonds zoekt actief de samenwerking met hen op, omdat we geloven dat we samen meer waarde kunnen bieden voor mensen met diabetes, zoals bijvoorbeeld met diabetes.nl. Samen kunnen we ook de politiek en andere relevante partijen krachtiger aanspreken.

Ook neemt het Diabetes Fonds deel aan de Nederlandse Diabetes Federatie, de koepel die mensen met diabetes, zorgverleners en onderzoekers verenigt. We vinden het belangrijk om vanuit verschillende perspectieven naar bijvoorbeeld de zorg voor mensen met diabetes te kijken en samen oplossingen te ontwikkelen en te bevorderen.

Samen met Stichting DON financieren we innovatief onderzoek naar regeneratieve geneeskunde, op weg naar genezing van diabetes type 1. Dat doen we onder andere binnen het RegMed XB-consortium.

In het samenwerkingsprogramma 2Diabeat werkt het Diabetes Fonds samen met Diabetes Vereniging Nederland en de Nederlandse Diabetes Federatie. Met een integrale aanpak werken lokale professionals en bewoners

samen om diabetes type 2 te voorkomen of het ziekteproces om te keren. Ook bundelen verschillende partijen binnen het platform Lifestyle4Health hun krachten op het gebied van leefstijlgeneeskunde. Het doel is de ontwikkeling en implementatie van effectieve leefstijlprogramma's in de zorg. Sinds 2024 is het Diabetes Fonds aangesloten bij het Partnerschap Overgewicht Nederland (PON), om mee te werken aan een optimale aanpak van overgewicht en obesitas in Nederland. Overgewicht is een belangrijke risicofactor voor diabetes type 2.

Samen met 23 gezondheidsfondsen maken we deel uit van de Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF). We bundelen onze lobby- en communicatie-expertise in ziekte-overstijgende programma's, zoals de Gezonde Generatie en de Alliantie Voeding voor de Gezonde Generatie. Samen met vele partners zetten we ons in voor het realiseren van een gezonde leefomgeving voor alle Nederlanders, en in het bijzonder voor de jeugd.

3.2.2 Huis voor de Gezondheid

Sinds 2013 is het Diabetes Fonds samen met het Longfonds, Alzheimer Nederland, MDL Fonds (voorheen Maag Lever Darm Stichting) en Mind gehuisvest in het Huis voor de Gezondheid in Amersfoort. Onze doelstelling

is om door samenwerking meer kwaliteit te realiseren. In het Huis voor de Gezondheid houden de betrokken organisaties hun eigen identiteit. We delen expertise en stimuleren de samenwerking met partijen als verzekeraars, overheid, medici en onderzoekers. De samenwerking levert voordelen op zoals kwaliteitsverbetering en kostenbesparing. Meer over het Huis van de Gezondheid leest u in [4.2.2. Huisvesting](#).

3.2.3 Samenwerken met bedrijven en organisaties

Het Diabetes Fonds werkt op verschillende manieren samen met bedrijven. Dit jaar ontvingen we mooie donaties dankzij 'cause related marketing'-acties, zoals een afdracht per verkocht product of dienst van bedrijven als Ekomeni, Sweet Collections en Rndom Lopen Groep.

Onze Gezonde Partners verbinden zich structureel aan ons. Speciaal voor hen hebben we in 2023 [de Gezonde Businessclub](#)



opgericht. In 2024 lag onze focus vooral op het verder vormgeven van de club, samen met onze Gezonde Partners. We hebben gewerkt aan het thema 'gezondere werkvloer', door in een participatief proces de meest voorkomende struikelblokken voor bedrijven in kaart te brengen. Tijdens onze jaarlijks Gezonde Businessclub-event hebben we de lijst bij 20 bedrijven getoetst en samen de ambitie uitgesproken om in 2025 naar oplossingen voor deze struikelblokken te kijken. De auteurs van *Hamster in je Brein* en *De Hamstermaatschappij* waren weer zeer nauw betrokken bij dit proces.

In 2024 groeide het aantal Gezonde Partners naar dertien. Onze ambitie is om in 2025 uit te breiden naar vijftientwintig Gezonde Partners.

Gezonde Partners in actie

Gezonde Partners dragen niet alleen financieel bij aan het werk van het Diabetes Fonds, maar hun medewerkers komen ook in actie bij events als de Zandvoort Circuit Run en de Nationale Suiker Challenge. In 2024 deden bijna 2.000 medewerkers en klanten van Gezonde Partners mee aan de Challenge, een verdubbeling ten opzichte van 2023. En zeven bedrijven-teams renden samen ruim € 7.000 bij elkaar voor het Diabetes Fonds. Samen met onze hoofdsponsor Abbott hebben we een mooi programma georganiseerd voor ruim 600 lopers. Ekomen en WildAlp zorgden, net als voorgaande jaren, voor fruit en water.

Daarnaast ontwikkelden we met Abbott een geprint informatiepakket voor bedrijven over de Nationale Suiker Challenge. Daarmee hebben we ingespeeld op de groeiende behoefte van bedrijven, van grote werkgevers tot lokale apothekers, om hun medewerkers en klanten te enthousiasmeren om mee te doen.

Met onze strategisch partner Philips lanceerden we een bewustwordings-campagne over de relatie tussen mondzorg en algehele gezondheid, met



Gezonde Businessclub event

speciale aandacht voor het voorkomen en signaleren van complicaties bij chronische ziekten. De campagne 'Doe mee, Poets 2x2' werd gestart in 2024 en zal verder worden uitgerold in 2025.

Tot slot zijn we een bijzonder strategisch partnerschap gestart met 10 gemeenten in de provincie Groningen. In de komende twee jaar zetten we ons in om gezond eten in de regio te bevorderen, met makkelijke en betaalbare oplossingen zodat iedereen de gezonde keuze kan maken.



Zakelijke partners

Bedrijven zijn belangrijke partners voor het Diabetes Fonds. Samen werken we aan een Gezonder Nederland. We geloven in het samen onderzoeken, ontwikkelen en uitvoeren van acties die de gezondere keuze makkelijker maken, zowel op de werkvloer als daarbuiten. Voorbeelden van zulke samenwerkingen zijn onze partnerschappen met onder andere Abbott, Philips, de Nederlandse Loterij, de Nationale Postcode Loterij en de VriendenLoterij.

3.3 Digitale transformatie en informatiemanagement

In 2024 heeft het Diabetes Fonds flinke stappen gezet in de digitale transformatie van onze organisatie. We hebben technologieën ingezet die de efficiëntie verbeteren, de samenwerking vergemakkelijken en de fondsenwervingsinspanningen versterken.

Zo maken we gebruik van generatieve AI-tools en machine learning voor onze online marketingcampagnes. Ook is voor het eerst een voorspelmodel ingezet voor datagedreven fondsenwerving, waarmee we de resultaten van onze campagnes beter kunnen voorspellen en optimaliseren.

Power-BI dashboards worden intensief binnen de organisatie ingezet om realtime data toegankelijker en visueel inzichtelijk te maken. Er is een koppeling gemaakt tussen het data lakehouse en AFAS, die onze bestaande connecties met het CRM en de Marketing Automation software aanvult.

Een belangrijk project dit jaar was de bouw van een nieuwe corporate website. In samenwerking met externe partners zijn alle onderdelen onder



Onze Gezonde Partners

handen genomen: van de architectuur tot de content en schrijfwijze. Focus ligt op het faciliteren van de bezoeker om zo op een laagdrempelige en soepele manier invulling te geven op zijn of haar behoefte en vragen. De nieuwe website wordt medio februari 2025 gelanceerd.

Daarnaast hebben we ICT-ondersteuning geboden aan verschillende teams. De samenwerking binnen het Huis voor de Gezondheid en met onze gezamenlijke ICT-partner is naar tevredenheid gecontinueerd. Ook hebben we een samenwerking opgezet met een gespecialiseerde cybersecurity-consultant om de beveiliging van onze ICT-omgevingen te versterken.

4. Personeel & Organisatie

4.1 Personeelsbeleid

4.1.1 Welzijn en ontwikkeling

Als Diabetes Fonds kunnen we onze ambities alleen waarmaken met een sterk en gemotiveerd team. We zijn trots op onze bevlogen en professionele medewerkers. We zorgen ervoor dat zij hun werk met plezier en in optimale omstandigheden kunnen doen. We besteden veel aandacht aan hun welzijn, motivatie en ontwikkeling. Medewerkers kunnen gebruik maken van interne coaching, met volledige vrijheid in de invulling hiervan. Regelmatig voeren we een medewerkersonderzoek uit om de werkbeleving te peilen. We hebben veel aandacht voor de werk/privé balans en bieden maatwerkoplossingen als dat nodig is.

We vinden het belangrijk dat onze medewerkers blijven leren en zich blijven ontwikkelen. We bevorderen een gezonde werkomgeving en een gezond leven. We ondersteunen dit met secundaire arbeidsvoorwaarden, zoals een sportkostenvergoeding, een bijdrage voor de ziektekostenverzekering en een fietsregeling. Het ziekteverzuimpercentage in 2024 was 2,6 procent.

Het Diabetes Fonds heeft zijn eigen arbeidsvoorwaarden, die elke twee jaar worden getoetst aan wet- en regelgeving. Na overleg met het personeel worden ze vastgesteld door de Raad van Bestuur. In principe worden jaarlijkse salarissen per begin van het lopende jaar gecorrigeerd op de inflatie van het voorgaande jaar. Per 1 januari 2024 zijn de salarissen gecompenseerd voor de inflatie en verhoogd met 5 procent (2023: 3,8 procent).

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning van het bestuur volgt Stichting Diabetes Fonds de regeling beloning directeuren van goede doelen.

4.1.2 Organisatiestructuur

We werken in een structuur die impactgedreven werken bevordert. Dankzij de inzet van twee impactcoördinatoren (IC) kunnen we onze impactdoelen efficiënter realiseren. Verantwoordelijkheden, rollen en overlegvormen zijn duidelijk beschreven. Deze heldere en eenvoudige structuur zorgt voor een wendbare organisatie waarin we snel kunnen inspelen op veranderende omstandigheden.

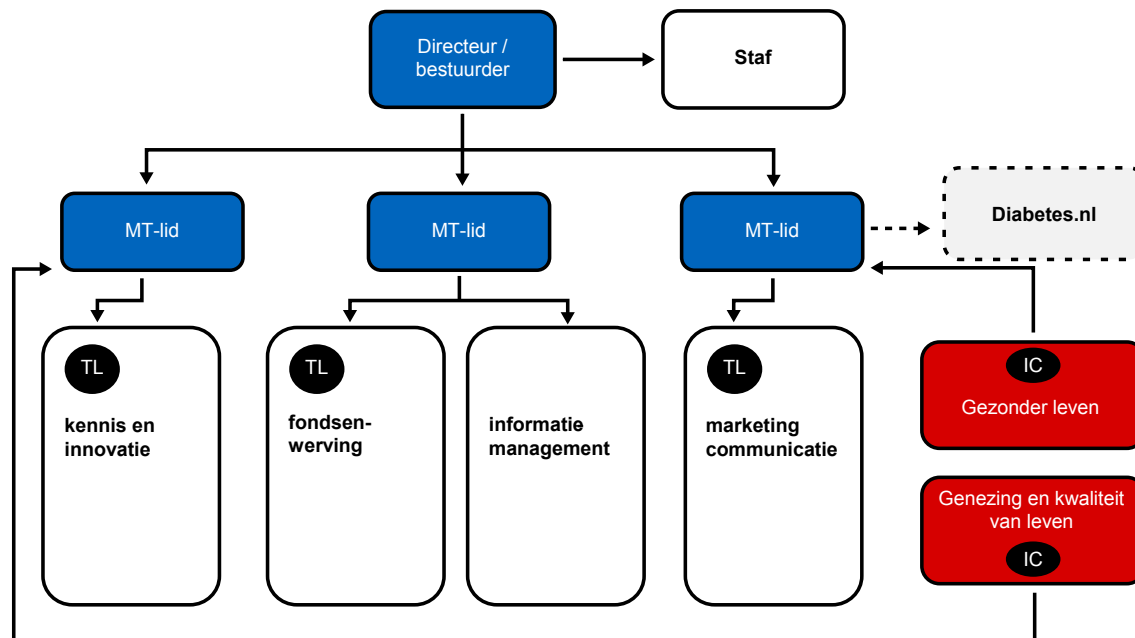
Op 1 september 2024 is een einde gekomen aan het Shared Servicecenter Finance, een samenwerking tussen het Diabetes Fonds en de Maag Lever Darm Stichting (nu: MDL Fonds).

Hieronder een overzicht van o.a. aantal medewerkers en gemiddelde bezetting:

	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2022	31-12-2023	31-12-2024
Aantal medewerkers	36	38	42	37	43
Gemiddelde bezetting in fte	30,8	30,9	33,2	33,2	34,7
Man/vrouw	8/28	9/29	12/30	12/25	14/29
Gemiddelde leeftijd	42,5	44,6	44,6	44,5	44,6
Instroom o.b.v. fte	7,5%	9,2%	9,4%	4,8%	17,8%
Uitstroom o.b.v. fte	9,8%	9,9%	3,2%	16,1%	3,2%



Organogram Diabetes Fonds



4.1.3 De basis op orde

In 2024 zijn de functiebeschrijvingen geactualiseerd. Op basis van deze beschrijvingen en een benchmark zijn alle functies opnieuw gewaardeerd en is het salarishuis aangepast. Ook hebben we de gesprekkencyclus vernieuwd en zijn de Algemene Arbeidsvoorwaarden geactualiseerd en voor de komende twee jaar (2025-2026) vastgesteld. Hiermee is de basis weer op orde.

4.1.4 Vrijwilligers

Ook de inzet van onze vrijwilligers is essentieel voor het realiseren van onze doelen. Gelukkig krijgt het Diabetes Fonds steun van veel trouwe vrijwilligers. Zij organiseren verschillende acties en evenementen, zoals de jaarlijkse collecte. In 2024 is de collecte

wederom deels fysiek en deels online georganiseerd, met een prachtig resultaat. Daarnaast zijn er talloze vrijwilligers betrokken bij andere activiteiten, zoals het jaarlijkse Handwerkfestival, de doppenactie en de Zandvoort Circuit Run.

Op kantoor ontvangen we ook ondersteuning van een vrijwilliger in ons klantcontactcenter.

We zijn trots op het grote team van vrijwilligers, dat zich vaak al jarenlang inzet voor het Diabetes Fonds. Vrijwilligers zijn voor ons van onschatbare waarde.

Dit geldt ook voor de leden van de Raad van Toezicht, de Wetenschappelijke Adviesraad en de Maatschappelijke Adviesraad. Daarnaast zetten vele wetenschappelijke referenten en ambassadeurs zich in voor het Diabetes Fonds.

4.2 Organisatie

4.2.1 Integriteit

Het Diabetes Fonds hecht veel waarde aan het vertrouwen dat de samenleving in ons stelt. Daarom voeren we onze activiteiten op een integere wijze uit, met zowel vrijwilligers als betaalde medewerkers. Wij werken volgens ons integriteitsbeleid, dat bestaat uit een aantal onderdelen. De gedragsregels vormen het hoofddocument, terwijl de procedure voor het melden van misstanden en de klokkenluidersregeling aangeven aan hoe klachten of meldingen kunnen worden gedaan. Er is ook een externe vertrouwenspersoon beschikbaar.



Informatie over het integriteitsbeleid is te vinden op ons intranet en onze website. In 2024 werd er één melding gedaan bij de vertrouwenspersoon.

4.2.2 Huisvesting

Het Diabetes Fonds is gehuisvest in het Huis voor de Gezondheid in Amersfoort, een initiatief van Alzheimer Nederland, Diabetes Fonds, Longfonds, MDL Fonds (voorheen Maag Lever Darm Stichting) en Mind. We delen onze kantoorvloer met de Diabetesvereniging Nederland, de Nederlandse Diabetes Federatie en de Samenwerkende Gezondheidsfondsen. Deze samenwerking levert voordelen op, zoals kwaliteitsverbetering en kostenbesparing.

Samen maken we gebruik van de faciliteiten, zoals de vergaderzalen en het restaurant op de begane grond. Dat stimuleert ontmoetingen in het Huis. Ook werken wij samen op het gebied van de (ICT-)infrastructuur en AVG-regelgeving.

Het Huis voor de Gezondheid biedt een gezonde en inspirerende werkomgeving. De inrichting, faciliteiten en leefregels moedigen medewerkers aan om gezonde keuzes te maken. We geloven dat een gezonde werkomgeving mensen verleidt om in hun werk als in hun persoonlijke leven gezonde keuzes te maken, voor mens en milieu.

In 2024 zijn stappen gezet om het Huis voor de Gezondheid verder te verduurzamen. Het veganaanbod in het restaurant is uitgebreid, zonnepanelen zijn geplaatst en er is ledverlichting in de algemene ruimten aangebracht. Alle afvalstromen worden nu gescheiden, en medewerkers zijn via een

traploopcampagne gestimuleerd om minder vaak van de lift gebruik te maken. We streven ernaar het pand te upgraden naar niveau A++ op het gebied van klimaat, energiebeheer en luchtkwaliteit en daar worden in 2025 de nodige stappen voor gezet.



Huis voor de Gezondheid



5. Risicomanagement

Voor het Diabetes Fonds is het benutten van kansen en het effectief beheersen van risico's essentieel om de impactdoelstellingen te realiseren. We streven ernaar het risico dat wij onze doelen niet halen, zoveel mogelijk te beperken. Risicomanagement is dan ook een belangrijk onderdeel van onze strategie. We brengen risico's periodiek in kaart, identificeren welke maatregelen al zijn getroffen en welke aanvullende maatregelen noodzakelijk zijn. De uitgebreide risicoanalyse wordt besproken in de Audit en Risk Commissie, en de belangrijkste risico's zijn onderwerp van gesprek in de Raad van Toezicht.

Omdat het volledig uitsluiten van risico's niet mogelijk is, zoeken we naar een goede balans tussen risico-acceptatie en het nemen van de juiste maatregelen. Vanuit onze maatschappelijke rol hechten we veel waarde aan het vertrouwen dat de samenleving in ons stelt. De aan ons toevertrouwde giften moeten zorgvuldig worden besteed. Daarom beschouwen we reputatieschade, die kan leiden tot dalend donateurs-vertrouwen, als het grootste risico voor het Diabetes Fonds. Dankzij onze gezonde financiële positie kunnen we eventuele negatieve gevolgen van reputatieschade opvangen.

Strategie en reputatie

Door ontwikkelingen in het loterijstelsel zien we risico's op het gebied van gezondheidsbescherming en de afdracht aan goede doelen. Via de Stichting Loterij acties Volksgezondheid (SLV) ontvangt het Diabetes Fonds gelden van de Nederlandse Loterij (NLO). Deze ontvangen gelden worden 100 procent ingezet voor het programma Gezonde Generatie, dat we met de Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF) ontwikkelen.

Sinds de opening van de online kansspelmarkt (hoog risico) biedt de Nederlandse Loterij online kansspelen aan. Het Diabetes Fonds maakt zich zorgen over de gevolgen van risicovolle online kansspelen voor de mentale gezondheid van jongeren en (kwetsbare) volwassenen. Een

toename van gezondheidsschade en verslavingsrisico's door online gokken staat haaks op het realiseren van de gezamenlijke ambitie van gezondheidsfondsen: een Gezonde Generatie in 2040.

Het Diabetes Fonds wil daarom geen gelden ontvangen uit risicovolle online kansspelen. Door de toename van hybride vormen van kansspelen groeit het grijze gebied tussen loterijen en hoog-risico online gokken. Er zijn toenemende zorgen over het waarborgen van een goede en veilige afdracht aan goede doelen.

Risicobeheersing:

Het Diabetes Fonds ontvangt alleen gelden uit kansspelen met een uitgestelde winkans, zoals loterijen, die als laag risico worden beschouwd. We zoeken actief de samenwerking met andere gezondheidsfondsen, goede doelen en maatschappelijke partijen om samen de druk te vergroten voor effectievere en betere beschermende maatregelen. Dit doen we onder andere door een alliantie te vormen en voortdurend te lobbyen bij de overheid.

Samen met de Stichting Loterijacties Volksgezondheid werken we aan een gezamenlijke toekomstvisie voor een veilig en verantwoord kansspel-landschap in Nederland, waarin de afdracht voor maatschappelijke doelstellingen geborgd is en de gezondheidsrisico's tot een absoluut minimum zijn beperkt.

Samenwerkingsrisico's

Er zijn veel partijen actief in het diabetesveld. Deze partijen profileren zich deels op vergelijkbare thema's zoals gezonder leven en diabetes type 1. Dit biedt kansen voor samenwerking om gemeenschappelijke doelen te bereiken. Maar het leidt soms ook tot verwarring bij het Nederlandse publiek: wie speelt welke rol? In combinatie met een toenemend aantal goede doelen kan dit leiden tot meer druk op de inkomsten.



Risicobeheersing:

Het Diabetes Fonds werkt actief samen met andere diabetesorganisaties om meer van waarde te zijn voor mensen met diabetes. Een voorbeeld hiervan is de samenwerking van vijf diabetesorganisaties in het informatie- en ontmoetingsplatform diabetes.nl, en de deelname aan het innovatieconsortium RegMed XB.

Daarnaast heeft het Diabetes Fonds een aanjaagfinanciering verstrekt voor de kwartiermakersfase van de Nationale Diabetes Agenda. Samen met het diabetesveld stellen we vast wat we willen bereiken en welke rol hierbij voor iedere organisatie is weggelegd. Als voldoende financiering in 2025 wordt gevonden, kan de Nationale Diabetes Agenda in 2026 worden gelanceerd.

Om verwarring te voorkomen, zorgen we voor een heldere eigen profilering, die gericht is op de belangrijkste doelgroepen. Voor het algemeen publiek zijn we vooral zichtbaar met het thema 'gezond leven, prediabetes en diabetes type 2'. Voor mensen met diabetes type 1 richten we een specifiek programma in, zodat zij duidelijk zien wat wij voor hen doen.

Innovatieve ontwikkelingen

De razendsnelle ontwikkeling op het gebied van data en digitalisering brengt het risico met zich mee dat de innovatiecultuur binnen het Diabetes Fonds niet toereikend blijft.

Artificiële intelligentie (AI) bijvoorbeeld, bestaat al lang, maar heeft het afgelopen jaar een versnelling doorgemaakt. AI biedt veel potentie, omdat het vrijwel alle werkprocessen kan ondersteunen. Echter, het gebruik van AI brengt ook risico's met zich mee, zoals fraude, social engineering, desinformatie en malware. De snelle ontwikkelingen en de enorme hoeveelheid kansen maken het lastig om de juiste keuzes te maken, zeker met de beschikbare capaciteit. Gecombineerd met een uitdagende

arbeidsmarkt, is er een risico dat we achterblijven in de toepassing van deze nieuwe ontwikkelingen. Onze lange termijnvisie vraagt om structurele inkomsten die met ons mee blijven groeien. Dit vereist continuïteit in innovatie en het verkennen van nieuwe businessmodellen.

Risicobeheersing:

We stellen een plan van aanpak en een routekaart op voor het gebruik van Generatieve AI binnen het Diabetes Fonds. Dit plan bevat richtlijnen en trainingen voor medewerkers, met focus op de mogelijke toepassingen van AI en de bijbehorende ethische kwesties. Daarnaast hebben we een innovatieplan fondsenwerving opgesteld, waarin we de meest kansrijk geachte nieuwe ontwikkelingen oppakken.

Politieke speelveld

Het Diabetes Fonds opereert in een politiek speelveld, waar de beschikbaarheid en betaalbaarheid van zorg onder druk staan. Voor het bereiken van onze impactdoelstellingen zijn op een aantal gebieden wettelijke en beleidsmaatregelen nodig. Het huidige kabinet heeft bezuinigingsmaatregelen afgekondigd op onderwijs, onderzoek en preventie. De invoering van belangrijke wettelijke maatregelen, zoals een verbod op kindermarketing of een slimme suikertaks, is onzeker. Dit brengt het risico met zich mee dat onze impactdoelstellingen niet, of pas later in de tijd, worden behaald.

Risicobeheersing:

Vanuit het Diabetes Fonds en vooral in samenwerking binnen de SGF wordt de komende periode intensief ingezet op lobbywerk voor een gezonde generatie, in het bijzonder voor een gezonde voedselomgeving. We werken aan meer draagvlak onder de Nederlandse bevolking voor effectieve maatregelen die bijdragen aan een gezondere leefomgeving, waardoor minder mensen diabetes type 2 krijgen. Ook blijven we de urgentie van diabetes aanwakken, zodat het



onderwerp hoog op de maatschappelijke en politieke agenda blijft staan. Hiervoor zetten we onder andere een Diabetes Monitor op voor actuele cijfers en werken we samen met onze partners aan een Nationale Diabetes Agenda.

Personeel en organisatie

Het aantrekken en behouden van getalenteerde medewerkers op de verschillende vakgebieden is een uitdaging in de huidige markt.

Risicobeheersing:

Voor de werving maken we vooral gebruik van diverse online platforms. Soms wordt een wervingsbureau ingehuurd. De online vindbaarheid en de informatie op onze website zijn verbeterd. Ook heeft de bewustwordingscampagne bijgedragen aan de zichtbaarheid van het Diabetes Fonds.

Als aantrekkelijke, betrokken werkgever investeren we in het welzijn van onze medewerkers. We bieden opleidingen, zorgen voor een goede inspirerende werkomgeving en werkplezier en faciliteren een goede werk/privé balans. We bieden een aantrekkelijk arbeidsvoorwaardenpakket en zetten ons in om medewerkers aan te trekken en te behouden. En hun potentieel optimaal te benutten.

Binnen het MT organiseren we periodiek sessies over strategische personeelsplanning. We delen vacatures binnen het Huis voor de Gezondheid en bieden de mogelijkheid voor tijdelijke uitleen van medewerkers, zodat we elkaars expertise kunnen benutten.

We houden goed vinger aan de pols met betrekking tot de werkdruk, ook in relatie tot ziekteverzuimpreventie. Gelet op de ambitie van onze organisatie en de bevlogenheid van de medewerkers, bestaat het risico dat mensen uitvallen door een hoge werkdruk. Daarom voeren we

regelmatig gesprekken met managers en teamleiders. Daarbij helpen zij, zo nodig, om keuzes te maken in activiteiten en prioriteiten te stellen.

Financiële risico's

Fondsenwerving staat onder druk door economische, politieke en maatschappelijke ontwikkelingen, die invloed hebben op het geefgedrag. Ook is het moeilijker geworden om collecte-vrijwilligers te vinden en is de regelgeving veranderd.

Risicobeheersing:

Het Diabetes Fonds richt zich op nieuwe speerpunten, met andere businessmodellen. We intensiveren de werving van inkomsten onder grote gevers en vermogensfondsen. Ook vergroten we de activiteiten op het vlak van nalatenschappen en specifieke donateursgroepen, zoals middle donors. Daarnaast ligt de focus op de efficiëntie van onze wervingsactiviteiten, onder andere via digitale transformatie.

De huidige ontwikkelingen en onze financiële positie worden goed gemonitord. We hebben een sterke focus op budgetbewaking en zorgen ervoor dat we altijd voldoen aan de relevante wet- en regelgeving. Daarnaast volgen we strenge interne procedures voor onze communicatie-uitingen en stellen we voorwaarden aan samenwerking met andere partijen.



6. Financiële verantwoording

Het totale netto resultaat, inclusief het resultaat uit beleggingen, komt in 2024 uit op een negatief resultaat van € 0,4 miljoen, bij een begroot verlies van € 3,4 miljoen.

6.1 Baten

De totale baten van Diabetes Fonds in 2024 bedragen € 11,5 miljoen. Dit is € 1 miljoen meer dan begroot. Vooral de baten uit particuliere donaties waren uitstekend.

6.2 Lasten

Doelbesteding

Het Diabetes Fonds is een CBF-erkend fonds, en voldoet aan de normen in de erkenningsregeling over het percentage doelbesteding ten opzichte van de lasten.

In 2024 besteedde het Diabetes Fonds € 9,8 miljoen aan de doelstelling. Dit is € 1,5 miljoen minder dan begroot, maar € 0,2 miljoen meer dan in 2023. De lagere bestedingen zijn het gevolg van de timing van de uitvoering van het innovatieve investeringsplan. In 2023 ontvingen we een zeer grote erfenis waarvoor een innovatief investeringsplan is opgesteld. Dat plan wordt in 2024 en 2025 uitgevoerd, waarbij de meeste bestedingen in 2025 plaatsvinden.

Wervingskosten

Ons beleid is gericht op het efficiënt werven van fondsen. Dat gebeurt vooral door een strakke monitoring van de fondsenwervende activiteiten, sturing op efficiëntie van de activiteiten en nieuwe activiteiten en samenwerkingen te ontwikkelen. Het streven is om het percentage wervingskosten t.o.v. de geworven baten

onder de 25 procent te houden. In 2024 was ons begrote percentage 18,6 procent. Het daadwerkelijke percentage is uitgekomen op 15,0 procent.

Beheer & administratie

We streven ernaar de kosten voor beheer en administratie zo laag mogelijk te houden. In 2024 is € 0,7 miljoen uitgegeven. Dit ligt in lijn met de begroting en de uitgaven in 2023. Kosten van beheer en administratie zijn de kosten die het Diabetes Fonds maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering. Deze worden niet toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

	2024	2023	2022
Doelbesteding t.o.v. totale lasten	80,5%	81,1%	78,7%
Wervingskosten t.o.v. totale lasten	13,8%	12,8%	16,1%
Kosten beheer & administratie t.o.v. totale lasten	5,8%	6,1%	9,1%
Wervingskosten t.o.v. geworven baten	15,0%	11,4%	13,3%

6.3 Reserves en fondsen

In overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving en de Handreiking Verantwoord Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland wordt het eigen vermogen van het Diabetes Fonds aangeduid als reserves en fondsen. Erkende goede doelen mogen dit vermogen gebruiken in overeenstemming met de doelstelling waartoe ze in het leven is geroepen. Daarom wordt gesproken over reserves en fondsen in plaats van over eigen vermogen.

Per 31 december 2024 heeft het Diabetes Fonds de volgende reserves en fondsen:



	2024	2023
Continuïteitsreserve	€ 3.400.000	€ 3.400.000
Bestemmingsreserve t.b.v. de doelstelling	€ 4.929.433	€ 5.052.408
Bestemmingsreserve strategische reserve	€ 500.000	€ 500.000
Bestemmingsreserve vruchtgebruik	€ -	€ 256.608
Bestemmingsfonds	€ 82.500	€ 80.000

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is bedoeld als buffer bij tegenvallende inkomsten of onverwachte uitgaven. Zo kunnen we bij financiële tegenslagen ook in de toekomst aan onze verplichtingen voldoen. Aansluitend op de Handreiking Verantwoord Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland wordt de omvang van de reserve bepaald op basis van een risicoanalyse. Op basis van de inschatting van potentiële financiële consequenties van de geïdentificeerde risico's bedraagt de gewenste omvang van de continuïteitsreserve € 3,4 miljoen.

Bestemmingsreserve ten behoeve van de doelstelling

De bestemmingsreserve ten behoeve van de doelstelling is een tijdelijke reserve en wordt gebruikt om een overschot in enig jaar te bestemmen ten behoeve van de doelstelling in de daaropvolgende jaren.

Strategische reserve

Deze reserve is bedoeld om strategisch te kunnen inzetten voor het geval zich een bijzondere kans voordoet, die niet uit de reguliere begroting kan worden gefinancierd.

Bestemmingsreserve vruchtgebruik

De baten uit vruchtgebruik worden toegevoegd aan de reserve vruchtgebruik. Dit omdat onduidelijk is wanneer de baten ten goede van

het Diabetes Fonds komen. Deze reserve valt vrij bij beëindiging van het vruchtgebruik, wat in 2024 het geval is.

Fondsen

Bestemmingsfondsen zijn middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming. Het Diabetes Fonds heeft één bestemmingsfonds.

6.4 Beleggingen

Om op langere termijn aan de subsidieverplichtingen te kunnen voldoen, zijn voldoende liquide middelen nodig. Een gedeelte van de liquide middelen wordt belegd. Vanuit een zorgplicht tegenover de gevers aan onze doelstelling enerzijds en de belanghebbenden bij de doelstelling anderzijds, vindt het beheer van gelden zorgvuldig en op transparante wijze plaats.

Het beleggingsbeleid van het Diabetes Fonds is gebaseerd op de handreiking Verantwoord Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland. Doelstelling is instandhouding van het vermogen en via beleggen bijdragen aan impact en duurzaamheid. Het vermogensbeheer is ondergebracht bij MeesPierson ABN AMRO.

Het Diabetes Fonds vindt het belangrijk dat de beleggingen bijdragen aan een duurzame samenleving en toekomst. Om deze reden is gekozen voor een impactmandaat waarbij het uitgangspunt is dat duurzaamheid prevaleert boven rendement.

Het beleggingsbeleid, het gevoerde beheer en de resultaten worden jaarlijks in aanwezigheid van de vermogensbeheerder besproken en geëvalueerd door de Audit en Risk Commissie.



7. Bestuur en Toezicht

7.1 Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is eenhoofdig en wordt gevormd door de (statutair) algemeen directeur, Diena Halbertsma. Deze is eindverantwoordelijk, legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht en stelt het beleid van het Diabetes Fonds vast. Dit beleid wordt ontwikkeld in overleg met het Managementteam (MT) en goedgekeurd door de Raad van Toezicht.

De adjunct-directeur, Rens Vandeberg, heeft de verantwoordelijkheid voor Kennis en Innovatie. In gevallen van langdurige afwezigheid van de algemeen directeur, is hij gemandateerd om als waarnemend directeur op te treden.

Raad van Bestuur

Mevrouw drs. D. (Diena) Halbertsma

Algemeen directeur vanaf 1 maart 2022

Nevenfuncties

- Lid bestuur Nederlandse Diabetes Federatie
- Lid Bestuur Stichting Huis voor de Gezondheid
- Lid Bestuur Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF)
- Lid Bestuur Stichting Loterijacties Volksgezondheid (SLV)
- Voorzitter Directie Overleg Alliantie Voeding voor de Gezonde Generatie (AVGG)
- Ambassadeur Landelijke Coalitie Kansrijke Start

De Raad van Bestuur is belast met de dagelijkse besturing van het Diabetes Fonds. Zij geeft richting aan de organisatie, beheert de financiële middelen en vertegenwoordigt het Diabetes Fonds. De Raad van Bestuur stelt het meerjarenbeleidsplan, het jaarplan en de begroting op. Deze worden ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Toezicht. Periodiek wordt er gerapporteerd over de uitvoering van het jaarplan aan de Raad van Toezicht.

De belangrijkste aandachtspunten van de Raad van Bestuur in 2024:

- Meerjarenimpactplan 2025-2028
- Meerjarenbegroting 2025-2028
- Jaarplan 2025 en begroting 2025
- Impactgericht werken.
- De urgentie en impact van diabetes en het belang van een gezonde omgeving actief op de agenda zetten van de media en relevante partijen, onder andere in samenwerking met de Alliantie Voeding voor de Gezonde Generatie.
- De toekenning van financiering aan diabetesonderzoek en innovaties.
- Fondsenwerving, onder andere het innovatieplan.
- De samenwerking met verschillende partijen in het diabetesveld, zoals DVN en NDF (Nationale Diabetes Agenda) en diabetes.nl.
- Samenwerking binnen het Huis voor de Gezondheid en binnen de Samenwerkende Gezondheidsfondsen.
- Strategisch personeelsbeleid, o.a. medewerkerstevredenheidsonderzoek.



De Raad van Bestuur heeft onder andere de volgende stukken in 2024 vastgesteld:

- Jaarverslag 2023,
- Meerjarenplan 2025-2028
- Meerjarenbegroting 2025-2028
- Jaarplan 2025 en begroting 2025
- Algemene arbeidsvoorwaarden voor 2024
- Toekenning van subsidies voor onderzoeksprojecten.
- Goedkeuring en afwijzing van onderzoeksrapportages.

De Raad van Toezicht evalueert jaarlijks het functioneren van de algemeen directeur. Het jaarlijkse functioneringsgesprek wordt gevoerd met de voorzitter van de Raad van Toezicht en de voorzitter van de Audit en Risk Commissie (ARC). De uitkomsten en afspraken uit dit gesprek worden vastgelegd in een gespreksverslag voor het personeelsdossier.

Managementteam (MT)

Het MT bestaat uit de volgende personen:

- Mevr. drs. D (Diena) Halbertsma
- Dhr. dr. R. (Rens) Vandeberg
- Dhr. E.K. (Eric) Stellwag
- Mevr. C. (Carla) Beemer
- Mevr. F.P. (Franny) Plug
- Mevr. A. (Anja) van Dijk

Nevenfuncties van het MT

Dhr. R. Vandeberg:

- Regieteam 2Diabeat
- Board Lifestyle4Health
- Missieteam Health~Holland
- Kerngroep Impact Challenge GDN
- Adviesraad PGC
- FWO Expert Panel on Strategic Basic Research (Flanders Research Foundation)
- Strategic Advisory Board RegMedXB

Dhr. E.K. Stellwag:

- Voorzitter diabetes.nl
- Voorzitter stuurgroep AVGG
- Lid stuurgroep i.o. Gezonde Generatie
- Lid kernteam strategie en governance 1 Gezonde Generatie

Mevr. C. Beemer:

- Lid werkgroep Betalingsverkeer GDN



7.2 Raad van Toezicht

Het Diabetes Fonds maakt een heldere scheiding tussen de functies toezicht houden, besturen en verantwoorden. De principes van goed bestuur zijn verankerd in ons bestuursmodel. De Raad van Bestuur bestuurt de stichting en geeft de organisatie richting. De Raad van Toezicht is belast met het integrale toezicht op het beleid van de Raad van Bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de stichting. In 2024 heeft de Raad van Toezicht vijf keer structureel vergaderd. In een vaste structuur zijn rapportages, het meerjarenimpactplan 2025-2028, meerjarenbegroting 2025-2028, het jaarplan en de begroting 2025, het jaarverslag en de jaarrekening van het Diabetes Fonds ter goedkeuring voorgelegd. Daarnaast werden onderwerpen naar inzicht en actualiteit geagendeerd, zoals samenwerkingsverbanden en het goede doelveld. Ook werd de Raad van Toezicht regelmatig geïnformeerd over de campagnes en evenementen die gedurende het jaar werden opgezet en gehouden.

De algemeen directeur en MT wonen alle vergaderingen bij. De leden van het MT lichten, waar nodig, de schriftelijke rapportages toe. De Raad van Toezicht controleert regelmatig of de ingebouwde controles functioneren.

Bijzondere aandachtspunten voor de Raad van Toezicht in 2024 waren onder andere:

- Meerjarenimpactplan en meerjarenbegroting 2025-2028.
- Jaarplan en de begroting voor 2025.
- Financiële en inhoudelijke resultaten.
- Voortgang van impact met rapportage impactindicatoren.
- Samenwerking met verschillende partijen in het diabetesveld: waaronder diabetes.nl, Nederlandse Diabetes Federatie en Diabetesvereniging Nederland.
- Resultaten bewustwordingscampagne diabetes type 2.
- Resultaten van samenwerking binnen de Alliantie Voeding voor de Gezonde Generatie.
- Doorontwikkeling van business development.
- Afscheid RvT-lid en start procedure werving nieuw RvT-lid.
- Risicomanagement waaronder IT-beleid, onder andere cybersecurity.

Samenstelling Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van het Diabetes Fonds bestaat uit zeven leden, die allen vrijwillig werken en geen bezoldiging ontvangen. Leden die dat wensen, kunnen een reiskostenvergoeding ontvangen. De leden worden benoemd voor een periode van vier jaar en zijn eenmaal herbenoembaar. Er is een rooster van aftreden, waarbij ook de herbenoemingen worden vastgelegd. De Raad van Toezicht benoemt en ontslaat haar leden aan de hand van een profielschets. Alle leden beschikken over bestuurlijke kwaliteiten en tonen betrokkenheid bij diabetes en het Diabetes Fonds.



In de Raad van Toezicht van het Diabetes Fonds hadden het jaar 2024 de volgende personen zitting:

- Dhr. ir. A.B.J. (André) ten Damme (voorzitter), sinds 1 juli 2020
- Dhr. drs. J. (Jan) Van den Berg, sinds 1 januari 2024
- Mevr. drs. M.A.T. (Mariken) Kimmels-Mares, sinds 1 november 2018, herbenoemd in 2022
- Mevr. mr. M.M.C. (Mayte) Oosterveld, sinds 1 november 2018, herbenoemd in 2022
- Mevr. dr. I.M. (Ingrid) Jazet, sinds 5 oktober 2020
- Mevr. drs. D.D. (Daniëlle) Schuur, sinds 1 juni 2022
- Dhr. drs. J.C.J. (Jurrie) van Rooijen, van 7 maart 2022 tot 1 oktober 2024

Op 1 oktober nam de heer Van Rooijen afscheid van de Raad van Toezicht. We danken hem voor zijn inzet en betrokkenheid bij het Diabetes Fonds.

Zelfevaluatie Raad van Toezicht

Naast de evaluatie van het beleid en het functioneren van de Raad van Bestuur, evalueert de Raad van Toezicht ook eenmaal per jaar zijn eigen functioneren. In april 2024 heeft de zelfevaluatie van de RvT plaatsgevonden, begeleid door een externe partij.

In deze evaluatie kwamen de volgende (aandachts)punten naar voren:

- De Raad van Toezicht heeft de nodige expertise en het Bestuur waardeert de inbreng van de RvT. Er is sprake van een goed functionerende RvT. Er is een open sfeer met een grote betrokkenheid van de leden.
- De leden van de RvT beschikken over een groot netwerk. Er is behoefte, zowel vanuit het Bestuur als de RvT, om dit netwerk meer vraag gedreven in te zetten.
- Het uitgebreide netwerk van de RvT kan leiden tot mogelijke belangentegenstellingen. De RvT en het Bestuur zijn zich hiervan bewust en hebben de volgende afspraak gemaakt: Aan het begin van elke

vergadering wordt expliciet de vraag gesteld op welke agendapunten er een mogelijk tegenstrijdig belang is.

- Er wordt gebruik gemaakt van een jaaragenda, maar de RvT kan aan het begin van het jaar duidelijker aangeven welke strategische onderwerpen nadrukkelijk aandacht dienen te krijgen.
- De RvT wil bij elke vergadering stil staan bij het eigen functioneren. Er vindt nu vooroverleg plaats, en sinds kort maakt de RvT gebruik van een 'evaluator'. Per vergadering wordt een evaluator aangewezen. Deze vergaderstructuur bevat goed en wordt expliciet opgenomen in de agenda.

Audit en Risk Commissie (ARC)

De Audit en Risk Commissie (ARC) bestaat uit tenminste twee leden van de Raad van Toezicht, die door de Raad worden benoemd, geschorst en ontslagen. In 2024 bestond de ARC uit drie leden: mevrouw Oosterveld (voorzitter), de heer Van Rooijen namens de RvT, samen met algemeen directeur mevrouw Halbertsma. Business controller mevrouw Plug sluit aan om toelichting te geven op de stukken vanuit het bureau.

In 2024 kwam de ARC viermaal bijeen. Belangrijke onderwerpen waren onder andere: managementrapportages, vermogensbeheer, risico-management, beleggingsstatuut, administratieve organisatie en interne controlemaatregelen, de ontvlechting van het Shared Servicecenter Finance, monitoring van leningen, en IT-beleid, inclusief cybersecurity.

De ARC toetst de managementrapportages, het vermogensbeheer, en de administratieve organisatie en interne controlemaatregelen. Daarnaast beoordeelt de commissie de risico's en doet zij verslag aan de voltallige Raad van Toezicht.

Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan het bestuur en individuele toezichthouders.



8. Vooruitblik 2025

2025 markeert het eerste jaar van onze meerjarenimpactplan. Dit jaar zetten we de koers uit waarmee we de komende vier jaar onze missie iedereen vrij van Diabetes stap voor stap dichterbij brengen.

Onze opdracht is groot en onze ambities zijn net zo. Om dit te bereiken, is een organisatie nodig die:

- Focust op impact: we doen de dingen waar wij echt het verschil kunnen maken voor mensen met diabetes, niets meer en niets minder;
- Samenwerkt: impact brengen we alleen samen tot stand met mensen binnen en buiten het diabetesveld, we hebben elkaars expertise nodig;
- Gekenmerkt wordt door mensen met gezonde drive en doorzettingsvermogen: we zetten onderwerpen op de agenda en rusten niet voordat er resultaat is;
- Een gezonde financiële positie heeft: onze financiële basis ondersteunt onze ambities.

In 2025 investeren we in onderzoek naar de genezing van diabetes type 1 en de vroege opsporing hiervan. Ook verkennen we welke routes helpen om (zorg)innovaties versneld naar de praktijk te brengen.

Voor het voorkomen van diabetes type 2 zetten we in op een gezonde omgeving én bieden we praktische handvatten voor een gezonder leven. Wie inzicht heeft in een verhoogd risico op diabetes type 2 is gemotiveerd om erger te voorkomen. Daarom zetten we de Diabetes Risico Test breed in en verkennen we samen met andere organisaties aanvullende mogelijkheden voor vroege opsporing.

Meer en beter inzicht maakt nieuwe routes op weg naar ons doel mogelijk. Daarom lanceren we de Diabetes Monitor voor actuele cijfers en werken we samen met onze partners in het diabetesveld aan de opzet van een Nationale Diabetes Agenda.

Onze lange termijnvisie vraagt om structurele inkomsten die met ons mee blijven groeien. Enerzijds omdat het aantal mensen met diabetes stijgt en daardoor onze maatschappelijke opdracht groter wordt. Anderzijds omdat de toenemende kennis en technische mogelijkheden de kans op echte oplossingen voor mensen met diabetes vergroten.

Daarom is 2025 het jaar waarin we de basis leggen voor duurzame groei, een fundamentele stap die een diabetesvrije wereld steeds dichterbij brengt.



8.1 Begroting 2025

BATEN	€
Baten van particulieren	8.425.000
Baten van bedrijven	275.000
Baten van loterijorganisaties	1.800.000
Baten andere organisaties zonder winststreven	334.000
Som van geworven baten	10.834.000
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten	100.000
Som van de baten	10.934.000
LASTEN	
Besteed aan doelstellingen	
Wetenschappelijk Onderzoek	4.690.510
Voorlichting	6.446.521
	11.137.031
Wervingskosten	1.922.859
Kosten beheer en administratie	804.776
Som van de lasten	13.864.665
Saldo voor financiële baten en lasten	-2.930.665
Saldo financiële baten en lasten	100.000
Resultaat	-2.830.665



Nevenfuncties Raad van Toezicht in 2024

De heer ir. A.B.J. (André) ten Damme (voorzitter)

Bestuurslid Pensioenfonds Zorg en Welzijn

Nevenfuncties

- Lid Raad van Toezicht CVO Groep
- Lid Raad van Advies De Cronos Groep
- Lid Raad van Commissarissen NWB Bank

De heer drs. J. (Jan) van den Berg

Voorzitter Raad van Commissarissen Achmea B.V.

Nevenfuncties

- Voorzitter Raad van Commissarissen MyTomorrows
- Voorzitter Raad van Toezicht Nictiz
- Lid Bestuur Oranjefonds
- Principal Joep Lange Instituut
- Voorzitter Raad van Advies Lennard and Lennard
- Adviseur Ministry of Health, Government of Singapore

Mevrouw drs. M.A.T. (Mariken) Kimmels-Mares

Marketing en Retail Strateeg en ad interim CMO

Nevenfunctie

- Lid Raad van Advies Witlof Skincare

Mevrouw mr. M.M.C. (Mayte) Oosterveld

CFO Just Eat Takeaway.com

Nevenfunctie

- Lid Raad van Commissarissen Koninklijke Ahrend B.V.

De heer drs. J.C.J. (Jurrie) van Rooijen

Interim CTO

Nevenfuncties

- Lid Raad van Commissarissen Human Total Care
- Lid Adviesraad Aurea Imaging

Mevrouw drs. D.D. (Daniëlle) Schuur

CEO Solvinity

Nevenfunctie

- Lid Raad van Commissarissen Baker Tilly N.V.

Adviesraden 2024

Leden Wetenschappelijke Advies Raad (WAR)

Voorzitter

- prof. dr. ir. H. (Harro) van Lente, Universiteit Maastricht, Science & Technology Studies

Leden

- dr. M. (Manuel) Castro Cabezas, Franciscus Gasthuis & Vlietland, interne geneeskunde en endocrinologie
- prof. dr. A.W.M. (Andrea) Evers, Universiteit Leiden, gezondheidspsychologie
- dr. M.L. (Marianne) Boes, UMC Utrecht, translationele immunologie
- dr. M.M. (Marijke) Faas, UMCG, pathologie en medische biologie
- prof. dr. S.E. (Susanne) La Fleur, Amsterdam UMC (AMC), endocrinologie
- prof. dr. H.J. (Hiddo) Lambers Heerspink, UMCG, klinische farmacologie en farmacologie
- prof. dr. M.K.C. (Matthijs) Hesselink, MUMC+, bewegingswetenschappen
- dr. R.G. (Richard) IJzerman, Amsterdam UMC (VUmc), interne geneeskunde en endocrinologie
- drs. J.M. (Anne-Margreeth) Krijger-Dijkema, Academische Apotheek Stevenshof / SIR Institute for Pharmacy, Practice and Policy
- prof. dr. ir. J.W.J. (Joline) Beulens, Amsterdam UMC (AMC), epidemiologie, datawetenschappen, diabetes en metabolisme
- dr. S.S. (Sabita) Soedamah-Muthu, TiU, medische en klinische psychologie
- dr. ir. R. (Rinke) Stienstra, Wageningen University & Research, humane voeding en gezondheid (namens de NVDO)
- prof. dr. G.D. (Goos) Laverman, Universiteit Twente, interne geneeskunde en nefrologie

Leden Maatschappelijke Advies Raad (MAR)

Voorzitter

- Dhr. Martijn van Zon

Leden

- Dhr. Younes Bouadi
- Mevr. Carolien Bol
- Mevr. Sandra Ciere-Koolhaas
- Mevr. Suzanne Hidajat-Engelsman
- Mevr. One'sy Muller
- Dhr. Karel Mom
- Dhr. Duco Reitsma
- Dhr. Jo Rutten
- Dhr. Robin dos Santos Gomes
- Mevr. Loes van der Scheer
- Mevr. Marie Louise Schipper
- Dhr. Diederick van der Snoek
- Mevr. Joëlle Suijker
- Mevr. Joke Westerhout



Jaarrekening 2024

Balans in € per 31-12		2024	2023
Na voorstel bestemming saldo baten en lasten			
ACTIVA			
Immateriële vaste activa	1	369.454	117.022
Materiële vaste activa	1		
Verbouwing		156.827	175.777
Inventaris		44.336	57.572
Computerapparatuur		36.637	55.887
Totaal Materiële vaste activa		237.800	289.236
Financiële vaste activa	2	288.043	355.056
Vorderingen en overlopende activa	3	5.900.303	7.354.589
Effecten	4	1.209.251	939.265
Liquide middelen	5	8.964.113	8.894.730
TOTAAL		16.968.964	17.949.898
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Continuïteitsreserve	6	3.400.000	3.400.000
Bestemmingsreserves	7	5.429.433	5.809.016
		8.829.433	9.209.016
Bestemmingsfondsen	8	82.500	80.000
Totaal Reserves en fondsen		8.911.933	9.289.016
Langlopende schulden			
Subsidieverplichtingen lange termijn	9	3.449.918	4.094.472
Totaal langlopende schulden		3.449.918	4.094.472
Kortlopende schulden			
Subsidieverplichtingen korte termijn	10	3.794.530	3.547.512
Overige kortlopende schulden	11	812.583	1.018.898
Totaal kortlopende schulden		4.607.113	4.566.410
TOTAAL		16.968.964	17.949.898

Staat van Baten en Lasten 2024 in €		2024	Begroting 2024	2023
BATEN				
Baten van particulieren		8.586.507	7.917.500	11.112.266
Baten van bedrijven		243.507	400.000	182.539
Baten van loterijorganisaties		2.007.841	1.800.000	1.847.430
Baten andere organisaties zonder winststreven		328.725	250.000	133.747
	12	11.166.581	10.367.500	13.275.981
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten		110.610	125.000	143.708
Overige baten		189.758	-	-
Som van de baten		11.466.949	10.492.500	13.419.689
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Onderzoek en innovatie	13	4.576.840	4.698.038	4.379.796
Voorlichting	14	5.212.020	6.590.925	4.740.472
Gezonder leven	15	-	-	499.632
		9.788.860	11.288.963	9.619.900
Wervingskosten	16	1.673.661	1.931.321	1.517.145
Kosten beheer en administratie	17	702.632	785.346	719.644
Som van de lasten		12.165.153	14.005.630	11.856.689
Saldo voor financiële baten en lasten		-698.205	-3.513.130	1.563.000
Saldo financiële baten en lasten	18	321.122	100.000	133.461
Saldo van baten en lasten		-377.083	-3.413.130	1.696.461



Bestemming saldo baten en lasten	2024	2023
	€	€
Toegevoegd of onttrokken aan Bestemmingsfondsen		
Hamers Douma (fonds op naam)	2.500	2.500
Toegevoegd of onttrokken aan Reserves		
Continuïteitsreserve	0	-
Bestemmingsreserve t.b.v. de doelstelling	-122.975	1.813.839
Strategische reserve	0	-251.846
Bestemmingsreserve vruchtgebruik	-256.608	131.968
Reserve t.b.v. vruchtgebruik	0	-
Resultaat conform staat van Baten en Lasten	-377.083	1.696.461

Een deel van de opbrengsten van het Hamers Douma Fonds is, conform afspraak, toegevoegd aan het fonds. Aan de bestemmingsreserve vruchtgebruik is € 256.608 onttrokken. Het restant is toegevoegd aan de bestemmingsreserve t.b.v. de doelstelling.



Kasstroomoverzicht In € per ultimo boekjaar

		2024	2023
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Saldo van baten en lasten		-377.083	1.696.461
Aanpassingen voor:			
afschrijvingen	144.111	164.783	
		144.111	164.783
Veranderingen in vlottende middelen:			
vorderingen	1.454.286	-3.029.406	
kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	40.703	364.924	
Mutatie subsidieverplichtingen en langl. schulden		-644.554	180.146
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		617.463	-623.092
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings materiële vaste activa	-18.065	-80.951	
Desinvesteringen materiële vaste activa	0	0	
Investerings immateriële vaste activa	-327.042	-12.210	
Desinvesteringen immateriële vaste activa	0	0	
Aflossing financiële vaste activa	100.000	300.000	
Investerings financiële vaste activa	-32.988	0	
Investerings effecten	-269.986	-939.265	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-548.080	-732.426
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Vrijval bestemmingsreserve	0	0	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		0	0
Mutatie geldmiddelen		69.383	-1.355.518
Stand geldmiddelen per 1 januari		8.894.730	10.250.248
Stand geldmiddelen per 31 december		8.964.113	8.894.730
Mutatie geldmiddelen		69.383	-1.355.518



Algemene toelichting en waarderingsgrondslagen

Dit jaarverslag, en deze jaarrekening van Stichting Diabetes Fonds te Amersfoort, zijn opgesteld volgens de richtlijn RJ650 Fondsenwervende organisaties. Stichting Diabetes Fonds is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder inschrijfnummer: 41178025.

Doelstelling

De missie van de Stichting Diabetes Fonds luidt: Iedereen vrij van diabetes.

Het Diabetes Fonds maakt zich sterk om diabetes en de complicaties die deze ziekte geeft te voorkomen en te genezen. We geven mensen met diabetes nu en in de toekomst een betere kwaliteit van leven. Ons meerjarenimpactplan voor de komende vier jaar draagt de titel: Samen én voorop. Samen, omdat het genezen en voorkomen van diabetes een grote maatschappelijke opgave is die alleen door bundeling van krachten gerealiseerd kan worden. Voorop, omdat de rol van aanjager het Diabetes Fonds als een handschoen past. Wij nemen het voortouw, inspireren en activeren anderen en werken intensief samen om belangrijke positieve veranderingen tot stand te brengen.

Boekjaar

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's, de functionele valuta van de stichting.

Waarderingsgrondslagen

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien

geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Continuïteit

De jaarrekening is gebaseerd op continuïteitsveronderstelling. De veronderstellingen daarbij zijn de omvang van de verwachte inkomsten en bestedingen in 2025 en de positieve liquiditeitsverwachting in 2025 en er worden daarin geen knelpunten voorzien. De omvang van de continuïteitsreserve, de beschikbare liquide middelen op balansdatum en een stabiel donateursbestand zijn toereikend om risico's en tegenvallende inkomsten op te vangen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Een bijzondere waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn consistent ten opzichte van het voorgaande jaar. De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Het gebruik van schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de Raad van Bestuur (RvB) over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de RvB schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, zal de aard van deze oordelen en



schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen worden opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa

Materiële vaste activa wordt vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarden minus de afschrijvingen. De afschrijvingen zijn lineair en de afschrijvingspercentages per jaar zijn als volgt:

- Verbouwing 10%
- Inventaris 10% – 20%
- Computerapparatuur 33,33%

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarden minus de afschrijvingen. De afschrijvingen zijn lineair en de afschrijvingspercentages per jaar zijn als volgt:

- Computersoftware 33,33%

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de staat van baten en lasten.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen en worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Effecten

Aandelen, alternatieven en obligaties worden tegen reële waarde (beurskoers) gewaardeerd. De gerealiseerde waardeverschillen bij verkoop alsmede de niet-gerealiseerde waardeverschillen per balansdatum worden verantwoord onder de opbrengst beleggingen in de staat van baten en lasten. Transactiekosten worden rechtstreeks in de staat van baten en lasten verwerkt. De effecten staan ter vrije beschikking van de stichting. De eventueel in de effectenportefeuille aanwezige vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de slotkoers van het boekjaar. Er wordt een reserve aangehouden ter grootte van de ongerealiseerde waardevermeerdering van de effecten.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken



zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Op grond van RJ 650 wordt het eigen vermogen van de stichting aangeduid als reserves en fondsen.

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's, en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Voor de bepaling van de hoogte van de continuïteitsreserve wordt gebruik gemaakt van een risicoanalyse, inclusief de inschatting van de potentiële financiële consequenties van de geïdentificeerde risico's.

Bestemmingsreserves zijn de door het bestuur van de stichting voor een specifiek doel bestemde delen van de reserves waaraan (delen van) het resultaat kunnen worden toegevoegd en/of onttrokken.

Bestemmingsfondsen hebben betrekking op het deel van de reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven. In de toelichting op de balans worden de bedragen en de beperktere bestemming vermeld.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Grondslagen voor de bepaling van baten en lasten

Algemeen

Het saldo van baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Baten worden slechts genomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten, verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Subsidieverplichtingen

De in een boekjaar aangegane subsidieverplichtingen worden in dat jaar in het geheel ten laste van de staat van baten en lasten gebracht. De in de loop van het subsidietraject werkelijk betaalde voorschotten en afrekeningen worden met de subsidieverplichtingen verrekend.

Baten uit eigen fondsenwerving

Baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord in het jaar waarin de ontvangst heeft plaatsgevonden, met uitzondering van baten uit nalatenschappen. Voor een deel van de baten is een specifieke bestemming aangewezen door de geldgever. In die situaties wordt een bestemmingsfonds gecreëerd om aan deze wens tegemoet te kunnen komen. De kosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Baten uit nalatenschappen

De baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden verantwoord in het boekjaar van ontvangst.



De omvang van een bate uit nalatenschap kan betrouwbaar worden vastgesteld als op grond van het stadium waarin de afhandeling zich bevindt, een redelijke schatting van de hoogte van de nalatenschap kan worden gemaakt.

Vruchtgebruik

De uit nalatenschappen verworven kapitalen waarop derden een vruchtgebruik hebben, worden in de jaarrekening verwerkt. De waarderingsmethodiek die door het Diabetes Fonds wordt gehanteerd, is gestoeld op de berekening die de belastingdienst hanteert voor de berekening van erf- en schenkbelasting. De vorderingen uit hoofde van deze waardering zijn opgenomen op de balans. De baten worden via de staat van baten en lasten verwerkt. De baten uit vruchtgebruik worden toegevoegd aan de reserve vruchtgebruik. Dit omdat onduidelijk is wanneer de baten ten goede van het Diabetes Fonds komen. Deze reserve valt vrij bij beëindiging van het vruchtgebruik.

Baten uit acties derden

Baten uit acties derden worden verantwoord in het jaar waarin de ontvangst heeft plaatsgevonden en op basis van een schatting van het nog te ontvangen bedrag over het verslagjaar.

Subsidiebatens

Subsidiebatens worden opgenomen tegen het in het verslagjaar aan subsidie toegekende bedrag, voor zover subsidie is besteed gedurende het boekjaar.

Sponsoropbrengsten

Baten uit sponsoropbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin de ontvangst heeft plaatsgevonden of wanneer de toezegging is ontvangen.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Kosten eigen organisatie

Onder de kosten voor de eigen organisatie verstaan we de kosten van personeel, huisvesting, kantoorkosten en algemene kosten. Deze kosten worden op basis van de bezetting (het aantal fte's) toegerekend aan Wervingskosten, Beheer en Administratie, Onderzoek en innovatie en Voorlichting.

Bij de berekening worden de personele kosten doorbelast op basis van de individuele loonkosten. Een specificatie van de toedeling is op pagina 23 opgenomen.

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

De stichting heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de staat van baten en lasten verwerkt.

Het Diabetes Fonds heeft de pensioenregeling van alle medewerkers ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW) op basis van het standaard pensioenreglement van PFZW (middelloonregeling). De beleidsdekkingsgraad is per eind december 109,5%. Op 1 januari 2024 is er een indexering van 4,8% toegepast. RJ 271 biedt de mogelijkheid om

deze regeling als een toegezegde bijdrageregeling te verwerken omdat:

- a) Het Diabetes Fonds is aangesloten bij een bedrijfstakpensioenfonds (PFZW) en past tezamen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toe.
- b) Het Diabetes Fonds heeft geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen, niet zijnde een verhoging van toekomstige premies als sprake is van een tekort bij PFZW.

De (pre-)pensioenregeling van PFZW voldoet aan beide voorwaarden. De regeling mag derhalve onder RJ 271 verwerkt worden als een toegezegde bijdrageregeling. Dit betekent dat de premienota's van PFZW onder de pensioenlasten verwerkt zijn en het nog niet betaalde deel van de premienota's onder kortlopende schulden.

Kosten van Beheer en Administratie

De richtlijn RJ650 schrijft voor dat de kosten voor Beheer en Administratie apart worden vermeld. Dit zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de interne beheersing en administratievoering en niet worden toegerekend aan fondsenwerving of doelstelling.

Naast directe kosten zoals kosten van bestuur en Raad van Toezicht, kosten planning & control en verslagleggingskosten, wordt ook een deel van de kosten van de eigen organisatie toegerekend aan Beheer en Administratie.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en

uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen onder financiële vaste activa, vlottende activa, liquide middelen en schulden. Alle financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Het Diabetes Fonds kent geen afgeleide financiële instrumenten.

Operationele leasing

Bij het Diabetes Fonds kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

Op pagina 43 tot en met 47 volgt een toelichting op de balans en van pagina 48 tot en met 51 op de cijfers uit de staat van baten en lasten. De nummers verwijzen naar het referentienummer in de balans en de staat van baten en lasten.



Toelichting op de balans

1. (Im)Materiële vaste activa

	Verbouwing	Inventaris	Computer- apparatuur	IVA / Software	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024					
Cumulatieve aanschafwaarden	204.997	219.692	259.760	545.660	1.230.109
Cumulatieve afschrijvingen	-29.220	-162.120	-203.873	-428.638	-823.851
Boekwaarden per 1 januari 2024	175.777	57.572	55.887	117.022	406.258
Mutaties 2024					
Investeringsen	1.563	8.523	7.979	327.042	345.107
Desinvesteringen	0	-46.551	-97.933	-8.605	-153.090
Afschrijvingen desinvesteringen	0	44.347	97.933	8.605	150.885
Afschrijvingen	-20.513	-19.555	-27.229	-74.610	-141.906
Saldo	-18.950	-13.236	-19.250	252.432	200.996
Stand per 31 december 2024					
Cumulatieve aanschafwaarden	206.560	181.664	169.805	864.097	1.422.126
Cumulatieve afschrijvingen	-49.733	-137.328	-133.168	-494.643	-814.872
Boekwaarden per 31 december 2024	156.827	44.336	36.637	369.454	607.254

De (im)materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de bedrijfsvoering. De desinvesteringen betreffen de eliminaties van volledig afgeschreven en niet langer in gebruik zijnde activa. Van de investeringen in IVA / Software is € 339.252 nog in ontwikkeling, op deze investeringen wordt nog niet afgeschreven.

2. Financiële vaste activa

	2024	2023
	€	€
Leningen	148.900	115.912
Vordering St. DON - langlopend deel	0	100.000
Huis voor de Gezondheid waarborgsom	139.144	139.144
Stand per 31 december	288.044	355.056
Verloopstaat leningen		
	2024	2023
Stand per 1 januari	1.041.324	1.030.980
Verstrekt	200.000	0
Rentebijbeschrijving	12.988	10.344
	1.254.312	1.041.324
Voorziening	-1.105.412	-925.412
Stand per 31 december	148.900	115.912

De leningen en de vordering op stichting DON worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling. Er is een voorziening getroffen voor de uitgegeven leningen.



3. Vorderingen en overlopende activa

	2024	2023
	€	€
Nalatenschappen	4.094.903	5.797.208
Debiteuren	44.970	30.477
Vriendenloterij	105.155	107.400
Nationale Postcode Loterij	1.000.000	900.000
Nederlandse Loterij	173.773	153.157
Stichting Don	200.000	200.000
Overige vorderingen	281.502	166.347
Totaal Vorderingen en overlopende activa	5.900.303	7.354.589

De nalatenschappen kunnen een looptijd van langer dan een jaar hebben. Alle andere vorderingen hebben een looptijd van korter dan een jaar. Een voorziening voor mogelijke oninbaarheid wordt niet nodig geacht.

In de vorderingen is een post opgenomen van € 100.000, het kortlopende deel van de vordering op Stichting DON. Dit betreft de jaarlijkse bijdrage van Stichting DON voor de subsidie van een groot gezamenlijk onderzoek. Het langlopende deel van de vordering is opgenomen onder de financiële vaste activa.

De overige vorderingen hebben een looptijd van korter dan één jaar.

4. Effecten

	2024	2023
	€	€
Aandelen	1.014.389	805.630
Obligaties	122.657	56.543
Alternatieve beleggingen	72.205	77.092
Totaal effecten	1.209.251	939.265

De effecten zijn onderdeel van de handelsportefeuille, zijn ter beurze genoteerd en staan ter vrije beschikking van de stichting.

5. Liquide middelen

	2024	2023
	€	€
Rabobank	0	1.658.095
ING Bank	100.997	640.320
ABN Amro	8.861.935	6.594.042
Kas	1.181	2.273
Totaal liquide middelen	8.964.113	8.894.730

Van het totaal aan liquide middelen staat er € 7.464.114 op deposito- en spaarrekeningen. Er zijn drie depositorekeningen van elk € 500.000 met een looptijd van twaalf maanden. Elk kwartaal valt er in 2025 één deposito vrij. De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de stichting, voornamelijk om de reeds toegezegde subsidieverplichtingen van € 7.244.448 te kunnen voldoen.



6. Continuïteitsreserve

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	3.400.000	3.400.000
Uit bestemming saldo baten en lasten	0	0
Stand per 31 december	3.400.000	3.400.000

De continuïteitsreserve is gebaseerd op een risicoanalyse en heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van het Diabetes Fonds veilig te stellen. De continuïteitsreserve is door de Raad van bestuur en de Raad van Toezicht vastgesteld op € 3.400.000. De hoogte van de continuïteitsreserve is gebaseerd op de inschatting van potentiële financiële consequenties van de geïdentificeerde risico's, inclusief de risico's welke samenhangen met de vermogensportefeuille.

7. Bestemmingsreserves

	2024	2023
	€	€
Bestemmingsreserve t.b.v. de doelstelling		
Stand per 1 januari	5.052.408	3.238.569
Uit bestemming saldo baten en lasten	-122.975	1.813.839
Stand per 31 december	4.929.433	5.052.408
Bestemmingsreserve Strategische reserve		
Stand per 1 januari	500.000	751.846
Uit bestemming saldo baten en lasten	0	-251.846
Stand per 31 december	500.000	500.000
Bestemmingsreserve vruchtgebruik		
Stand per 1 januari	256.608	124.640
Uit bestemming saldo baten en lasten	-256.608	131.968
Stand per 31 december	0	256.608
Totaal bestemmingsreserves	5.429.433	5.809.016

Bestemmingsreserve ten behoeve van de doelstelling

De bestemmingsreserve ten behoeve van de doelstelling is een tijdelijke reserve en wordt gebruikt om een overschot in enig jaar te bestemmen ten behoeve van de doelstelling in de daaropvolgende jaren

Bestemmingsreserve Strategische reserve

De strategische reserve, bedoeld om strategisch te kunnen inzetten voor het geval dat zich een bijzondere kans voordoet, bedraagt € 500.000.



Bestemmingsreserve vruchtgebruik

De baten uit vruchtgebruik worden toegevoegd aan de reserve vruchtgebruik. Dit omdat onduidelijk is wanneer de baten t.g.v. het Diabetes Fonds komen. Deze reserve valt vrij bij beëindiging van het vruchtgebruik, wat in 2024 het geval is.

8. Bestemmingsfondsen

Bij bestemmingsfondsen is door derden een specifiek bestedingsdoel aan de ter beschikking gestelde financiële middelen gegeven. Dat kan door een Fonds op Naam in te stellen. Dit soort fondsen kunnen bestaan uit een lening en een vermogensbestanddeel. Gezamenlijk zorgen Fondsen op Naam voor financiering van meer onderzoek naar het ontstaan en de genezing van diabetes. Er is één bestemmingsfonds:

	2024	2023
	€	€
Hamers Douma fonds		
Stand per 1 januari	80.000	77.500
Mutaties bij	2.500	2.500
Mutatie af	0	0
Stand per 31 december	82.500	80.000

9. Subsidieverplichtingen lange termijn

Per 31 december 2024 bedragen de subsidieverplichtingen voor wetenschappelijk onderzoek en innovatie in totaal € 7.244.448 Het Diabetes Fonds splitst de subsidieverplichtingen in twee categorieën: af te wikkelen na een jaar na de balansdatum (lange termijn) en af te wikkelen binnen een jaar (korte termijn). Op basis van de looptijd van en de voortgang in de afwikkeling van de subsidieverplichtingen is de omvang van de subsidieverplichtingen op lange termijn € 3.449.918. Voor een specificatie van de subsidieverplichtingen en het verloop hiervan wordt verwezen naar het schema onder punt 10 'Specificatie lopende subsidieverplichtingen'. Van het totaal aan subsidieverplichtingen is de resterende verplichting op de lopende door het Diabetes Fonds (mede)gefinancierde onderzoeken over meer dan vijf jaar nihil.

10. Subsidieverplichtingen korte termijn

Deze subsidieverplichtingen worden binnen een jaar betaald en zijn in totaal € 3.794.530.

Specificatie lopende subsidieverplichtingen:

	Openstaand 2023	Toegezegd in 2024	Uitbetaald in 2024	Vrijval 2024	Openstaand 2024
	€	€	€	€	€
Subsidieverplichting	7.641.984	2.700.080	3.009.020	-88.596	7.244.448



11. Overige kortlopende schulden

Alle kortlopende schulden worden per balansdatum gewaardeerd tegen reële waarde en hebben een looptijd van korter dan één jaar.

	2024	2023
	€	€
Crediteuren	289.987	252.025
Schulden inzake belastingen	103.823	267.194
Schulden inzake pensioenen	84.674	68.629
Nog te betalen bedragen	334.099	431.050
	812.583	1.018.898

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

De huurovereenkomst is aangegaan tot medio maart 2033. Jaarlijks wordt de huur geïndexeerd.

Looptijd	Jaar	Bedrag
		€
Binnen één jaar	2025	214.247
Tussen de één en vijf jaar	2026 t/m 2029	856.990
Meer dan vijf jaar	2030 t/m 2034	910.552

Niet verwerkte rechten

Per einde boekjaar zijn de nalatenschappen met vruchtgebruik met recht op vertering of fidei commissus op nihil gewaardeerd. De overige nalatenschappen met vruchtgebruik zijn gewaardeerd conform de richtlijnen RJ650.

Huurincentive

Diabetes Fonds is gehuisvest in het Huis voor de Gezondheid (HvdG) aan stationsplein 125 te Amersfoort, samen met vier andere gezondheidsfondsen: Longfonds, Alzheimer Nederland, MIND en MDL Fonds, voorheen MLDS. Stichting HvdG heeft als huurder van het pand een huurovereenkomst afgesloten en separaat overeenkomsten opgesteld met de afzonderlijke fondsen. Met ingang van 15 maart 2020 is een nieuwe huurovereenkomst afgesloten met de verhuurder aan het HvdG, met een looptijd tot 15 maart 2033. Het bestuur van de Stichting HvdG wordt gevormd door de bestuurders van de vijf fondsen.

De fondsen zijn in dit kader bij bestuursbesluit een verplichting aangegaan naar elkaar met betrekking tot een mogelijk financieel risico dat kan optreden bij een of meer van de fondsen als gevolg van onvoorziene financiële omstandigheden, waardoor aanleiding kan zijn om een deel van de gehuurde ruimte af te moeten stoten. Dit besluit is genomen ter vervanging van een in de huurovereenkomst op te nemen breakoptie. De maximaal gezamenlijke verplichting bedraagt € 565.000, waarvan het aandeel voor Diabetes Fonds maximaal € 120.458 bedraagt. De fondsen kunnen slechts éénmalig aanspraak maken op een uitkering uit deze gezamenlijke verplichting, zijnde per 1 maart 2028. De hoogte van de betreffende uitkering zal naar rato van het aantal af te stoten vierkante meters worden vastgesteld en kan nimmer meer bedragen dan 50% van het bedrag dat overeenkomt met het sinds het sluiten van de nieuwe huurovereenkomsten geldende aantal vierkante meters. Een en ander is vastgelegd in een onderhavige overeenkomst tussen de fondsen.



Toelichting Staat van Baten en Lasten

12. Toelichting op de geworven baten conform RJ650

	Baten van particulieren	Baten van bedrijven	Baten van loterij-organisaties	Baten andere organisaties zonder winststreven	Totaal 2024	Begroting 2024	Totaal 2023
	€	€	€	€	€	€	€
Donaties en giften	3.872.736	100.000	-	-	3.972.736	4.100.000	3.947.731
Nalatenschappen	3.046.259	-	-	-	3.046.259	2.550.000	5.642.687
Collecten	1.194.779	-	-	-	1.194.779	1.100.000	1.187.983
Fondsen op naam	12.500	-	-	300.000	312.500	10.000	87.500
Vermogensfondsen	-	-	-	-	-	100.000	-
Samenwerking strategische partners	-	143.507	-	28.725	172.232	350.000	182.539
Acties en evenementen	460.233	-	-	-	460.233	482.500	380.112
Acties van derden	-	-	2.007.841	-	2.007.841	1.800.000	1.847.430
Totaal 2024	8.586.507	243.507	2.007.841	328.725	11.166.581	10.492.500	13.275.981
Totaal begroting	8.042.500	400.000	1.800.000	250.000	10.492.500		
Totaal 2023	11.112.266	182.539	1.847.430	133.747	13.275.982		



Acties van derden

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
VriendenLoterij:			
totaal geoormerkte loten	513.407	480.000	460.849
nabetaling voorgaand jaar	-7.302	0	14.890
	506.105	480.000	475.739
Nationale Postcode Loterij:			
ongeoormerkte loten	1.000.000	900.000	900.000
nabetaling voorgaand jaar	0	0	0
	1.000.000	900.000	900.000
Stichting Loterijacties Volksgezondheid:			
Nederlandse loterij	501.737	420.000	463.310
nabetaling voorgaand jaar	0	0	8.381
	501.737	420.000	471.691
Totaal Inkomsten acties derden	2.007.841	1.800.000	1.847.430
Totaal kosten acties van derden	100.000	100.000	104.232

Overige baten

In 2024 heeft Diabetes Fonds over meerdere jaren een BTW pro rata teruggave ontvangen van de Belastingdienst. Deze bijzondere bate bedraagt € 189.758.



Besteed aan de doelstelling

13. Onderzoek en innovatie

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
Toekenningen	3.734.067	3.867.500	3.649.285
Doorbelaste uitvoeringskosten t.b.v. Onderzoek en innovatie	842.773	830.538	733.916
	4.576.840	4.698.038	4.383.201
Vrijval Onderzoek projectverplichtingen	0	0	-3.405
Totaal Wetenschappelijk onderzoek	4.576.840	4.698.038	4.379.796

14. Voorlichting

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
Eigen Voorlichtingsprojecten	2.224.091	3.201.784	1.948.296
Doorbelaste fondsenwervingskosten t.b.v. voorlichting	932.234	1.130.975	794.077
Doorbelaste uitvoeringskosten t.b.v. voorlichting	2.055.695	2.258.165	1.998.099
	5.212.020	6.590.925	4.740.472

De kosten voor Voorlichting zijn lager dan begroot doordat de bewustwordingscampagne deels in 2024 heeft plaatsgevonden en wordt voortgezet in 2025.

15. Gezonder leven

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
Projectkosten	0	0	499.632

16. Wervingskosten

Omdat fondsenwerving en voorlichting steeds nauwer met elkaar verweven zijn, bijvoorbeeld via de website, wordt een deel van de kosten van fondsenwerving doorbelast aan voorlichting. Daarvoor is een reële verdeelsleutel vastgesteld.

De kosten voor het investeringsplan Impact mogelijk maken zijn lager dan begroot doordat de uitvoering van het plan grotendeels in 2025 plaats vindt. Het beleid voor fondsenwerving was ook het afgelopen jaar sterk gericht op het verhogen van de efficiency. Niet alleen door het slim combineren van voorlichting, onderzoek en fondsenwerving, maar ook door voortdurend kritisch te kijken naar de lopende projecten.

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
Collecte	297.383	341.050	253.930
Donateurs	705.151	755.400	555.258
Nalatenschappen	121.402	160.000	129.163
Campagnes	246.236	157.500	370.694
Overige werving acties derden	100.000	100.000	104.232
Acties vrijwilligers	336.348	375.000	279.109
Datagedreven Fondsenwerving	108.245	123.000	0
Investeringsplan Impact mogelijk maken	49.704	350.000	0
Subtotaal Wervingskosten	1.964.469	2.361.950	1.692.387
Doorbelasting aan voorlichting	-932.234	-1.130.975	-794.077
Totale directe wervingskosten	1.032.234	1.230.975	898.309
Doorbelaste uitvoeringskosten t.b.v. werving	641.426	700.346	618.836
Totaal Wervingskosten	1.673.661	1.931.321	1.517.145

In 2024 is het percentage wervingskosten 13,8% van de totale lasten. Over 2023 was dit percentage 12,8%.



17. Kosten Beheer en Administratie

Kosten Beheer en Administratie zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de interne beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan fondsenwerving of de doelstelling. Naast de directe kosten (zoals die van het bestuur en de Raad van Toezicht, de kosten van Planning en Control en verslagleggingskosten) wordt ook een deel van de kosten van de eigen organisatie toegerekend aan Beheer en Administratie. De kosten van de eigen organisatie worden op basis van een reële verdeelsleutel berekend.

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
Bestuurskosten	2.503	5.000	1.704
Planning en control	51.000	50.000	47.190
Verslaglegging	7.405	15.000	16.569
Overige kosten B&A	3.055	15.000	32.717
Doorbelaste uitvoeringskosten t.b.v. B&A	638.669	700.346	621.464
Totaal Kosten Beheer en Administratie	702.632	785.346	719.644

In 2024 is het percentage kosten voor Beheer en Administratie 5,8% van de totale lasten. Over 2023 was dit percentage 6,1%.

18. Saldo financiële baten en lasten

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
Dividend	12.513	0	4.398
Gerealiseerde beleggingsresultaten	12.502	0	-3.283
Ongerealiseerde beleggingsresultaten	162.606	0	63.229
Rente op beleggingen	1.785	0	1.062
Kosten van beleggingen	-11.806	0	-4.645
Beleggingsresultaat	177.600	0	60.761
Rente rekening-courant	130.535	100.000	62.356
Afboeking rente lening	0	0	0
Ontvangen rente lening	12.987	0	10.344
Saldo financiële baten en lasten	321.122	100.000	133.461



Overige toelichtingen

Lastenverdeling 2024

Volgens de richtlijn moeten lasten toebedeeld worden aan werving baten, doelstelling en aan Beheer en Administratie. Onderstaand schema geeft deze verdeling weer.

Lastenverdeling 2024

	Onderzoek en innovatie	Voorlichting	Fondsenwerving	Acties derden	Beheer en Administratie	Totaal 2024	Begroting 2024
	€	€	€	€	€	€	€
Doelbesteding:							
Onderzoek en innovatie	3.734.067	0	0	0	0	3.734.067	3.867.500
Voorlichtingsactiviteiten	0	2.224.091	0	0	0	2.224.091	3.201.784
Werving	0	932.234	932.234	100.000	0	1.964.469	2.361.950
Kosten eigen organisatie:							
Personeelskosten	722.131	1.761.423	549.607	0	547.244	3.580.404	3.612.000
Huisvesting	11.585	28.258	8.817	0	8.779	57.439	228.331
Kantoor- en algemene kosten	79.992	195.116	60.881	0	60.619	396.609	474.063
Afschrijving	29.066	70.897	22.122	0	22.027	144.111	175.000
Directe kosten	0	0	0	0	63.963	63.963	85.000
Totale kosten	4.576.840	5.212.020	1.573.661	100.000	702.632	12.165.153	14.005.629

De directe kosten zijn rechtstreeks toegerekend en zichtbaar gemaakt.
De personeelskosten, huisvestingskosten, kantoorkosten en afschrijvingskosten zijn via een reële verdeelsleutel als volgt opgenomen.

Onderzoek en innovatie	20,2%
Voorlichting	49,2%
Fondsenwerving	15,4%
Beheer en Administratie	15,3%



Kosten eigen organisatie

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Personeelskosten	€	€	€
Salarissen	2.363.471	2.466.940	2.051.602
Sociale lasten	438.942	451.467	372.791
Pensioenpremie	320.404	322.293	286.325
Reiskosten	60.445	63.500	50.014
Uitzendkrachten/tijdelijk personeel	206.181	100.000	153.145
Overige personeelskosten (incl. opleidingen)	190.962	207.800	139.584
	3.580.404	3.612.000	3.053.461
Huisvestingskosten			
Huur	28.944	186.661	246.440
Overige huisvestingskosten	28.495	41.670	46.500
	57.439	228.331	292.940
Kantoor en algemene kosten			
ICT-beheer	194.151	232.000	237.288
Overige kantoorkosten	51.976	32.640	56.938
Algemene kosten	150.482	209.423	166.905
Totaal Kantoor en algemene kosten	396.609	474.063	461.131
Afschrijving	144.111	175.000	164.783
Totale kosten eigen organisatie te verdelen	4.178.563	4.489.394	3.972.315

Personeelskosten

De gemiddelde personeelsbezetting over 2024 bedroeg 34,7 FTE (2023: 33,2 FTE). De gemiddelde personeelskosten per FTE bedroeg € 68.112 (2023: € 61.795).

Huisvestingskosten

Door stevige onderhandelingen met de verhuurder m.b.t. de naheffing servicekosten over de afgelopen jaren en de lagere energieprijzen van dit jaar vallen de huurkosten dit jaar lager uit dan begroot.

Directiebezoldiging

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting Diabetes Fonds de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties.

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Stichting Diabetes Fonds vond plaats door De Raad van Toezicht. Dit leidde tot een BSD-score van 425 punten met een maximaal fulltime jaarinkomen van € 144.154.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag van € 178.751 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.



De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden hieronder schematisch weergegeven:

Naam	D. Halbertsma
Functie	Algemeen directeur
Dienstverband	
Looptijd	Bepaald
Uren	38 uur
Parttime %	100%
Periode	01/01/2024-31/12/2024
Bezoldiging	
Bruto loon	€ 128.636
Vakantiegeld	€ 9.971
Totaal jaarinkomen	€ 138.607
Belastbare vergoedingen	€ 543
Pensioenlasten (werkgever deel)	€ 21.821
Totaal bezoldiging 2024	€ 160.971
Totaal bezoldiging 2023 D. Halbertsma	€ 153.674

Ondertekening directeur en leden van de Raad van Toezicht
d.d. 14/04/2025 te Amersfoort

Mevr. D. Halbertsma
Directeur

Dhr. A.B.J. ten Damme
Voorzitter Raad van Toezicht

Dhr. J. van den Berg
lid Raad van Toezicht

Mevr. D.D. Schuur
lid Raad van Toezicht

Mevr. I.M. Jazet
lid Raad van Toezicht

Mevr. M.A.T. Kimmels-Mares
lid Raad van Toezicht

Mevr. M.M.C. Oosterveld
lid Raad van Toezicht

Dhr. J.H. Wakkerman
lid Raad van Toezicht





CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Diabetes Fonds

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Diabetes Fonds te Amersfoort gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Diabetes Fonds op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Diabetes Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheids-regels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Stationspark 1260
3364 DA Sliedrecht
Maanlander 14 K
3824 MP Amersfoort

T 088 - 0184 500
E info@withaccountants.nl
I www.withaccountants.nl
@withaccountants

IBAN NL12 RABO 0364 6842 40
KvK 28112484



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitvoeren van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.



Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Was getekend te Amersfoort, 16 april 2025.

WITh Accountants B.V.
Drs. J. Snoei RA

Colofon

Diabetes Fonds
Stationsplein 139
3818 LE Amersfoort
(033) 462 20 55

www.diabetesfonds.nl

info@diabetesfonds.nl



[@diabetesfonds](#)



facebook.com/diabetesfonds



[@diabetesfonds](#)

Diabetes
Fonds